

## YURT DIŐI YATIRIM ÜLKE PROFİLİ

### A. SIRBİSTAN'IN İŞ ORTAMI VE POTANSİYEL YATIRIM ALANLARI

#### 1. İş Ortamı

##### a) İş Ortamına İlişkin Genel Göstergeler

Dünya Bankasınca hazırlanan ve ülkelerin iş yapılabilirliğini inceleyen “Doing Business” çalışmasının 2020 yılı raporuna göre Sırbistan 190 ekonomi içerisinde iş yapma kolaylığı açısından 44. sırada (2020 yılı raporuna göre söz konusu sıralamada ilk beş ülke; Yeni Zelanda, Singapur, Hong Kong, Danimarka ve Güney Kore’dir. Türkiye ise 33. sırada yer almıştır.) yer almaktadır. Bu çerçevede, Sırbistan’a ilişkin özet veriler Tablo 1’de yer almaktadır.

**Tablo 1.** “Doing Business” Çalışmasında Belirtilen Göstergelerinin Özeti

	Şirket Kurma	İnşaat İzni/ Ruhsatı Alma	Elektrik Erişimi	Tapu/ Mülkiyet Kayıtları	Banka Kredinin e Erişim	Azınlık Yatırımcının Korunması	Vergi Ödenebilirliği	Dış Ticarete Açıklık	Ticari AnlaŐmazlıkların Çözümü	Şirket Tasfiyesi
Dünya Sıralaması	73	9	94	58	67	37	85	23	65	41
Prosedür Sayısı	7	11	5	6	-	-	Yılda 33 ödeme	-	-	-
Süre	7 gün	99,5 gün	125 gün	33 gün	-	-	-	6 saat ihracat/ 8 saat ithalat	622 Gün	2 yıl
Maliyet	2,3 (% kişi başına düşen gelir)	1,4 (% mağaza /depo değeri)	182,4 (% kişi başına düşen gelir)	2,6 (% mülk değeri)	-	-	36,6 (% kar)	82 Dolar ihracat/ 87 Dolar ithalat	39,6 (% anlaşmazlık bedeli)	20 (% şirket değeri)

Kaynak: <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/s/serbia/SRB.pdf>

##### b) Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat

Sırbistan’da, şirket kurulumu ve kaydına ilişkin düzenlemelerin Avrupa Birliği standartlarıyla uyumlu hale getirilmesi amacıyla “Sırp İş Kayıt Ajansı - APR” (<https://www.apr.gov.rs/home.1435.html>) kurulmuş olup 2005 yılından itibaren faaliyet göstermektedir. Sırbistan’da şirket kurulumu ve kaydını düzenleyen temel mevzuatlar aşağıda yer almaktadır. Mevzuatların tümüne ise <https://www.apr.gov.rs/laws-and-by-laws.1602.html> internet adresinden ulaşılabilir.

- Şirketler Kanunu (RS Resmi Gazete No. 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018, 95/2018 ve 91/2019)
- APR Kayıt Prosedürleri Kanunu (RS Resmi Gazete No. 99/11, 83/14 ve 31/2019)
- İŞletmelerin Kaydına İlişkin İeriğin ve Gerekli Belgelerin Belirlenmesine İlişkin Düzenleme (RS Resmi Gazete No. 42/16)
- Kayıt Ücretlerinin ve APR Tarafından Sağlanacak Diğer Hizmetlerin Belirlenmesine İlişkin Karar (RS Resmi Gazete No. 119/13, 138/14, 45/15, 106/15, 32/16, 60/16 ve 75/18)

Sırbistan’da gerçek veya tüzel kişiler tarafından kurulan tüm şirketlerin, Sırp İş Kayıt Ajansı’na kayıt olma zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketlerin kayıt işlemleri yaklaşık yedi iş günü içinde tamamlanmaktadır. Yabancı gerçek ve tüzel kişiler tarafından kurulan şirketler,

Sırp ortağı olup olmamasından bağımsız olarak Sırp şirketi olarak kabul edilmekte ve yerli şirketler ile aynı koşullarda faaliyet yürütmektedir.

Sırbistan'da limited, anonim, kolektif ile komandit şirketlerin kuruluşuna ilişkin başvurular, 17 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla yalnızca elektronik bir sistem üzerinden yapılmakta olup fiziki olarak yapılan başvurular kabul edilmemektedir. Yalnızca faaliyetlerini girişimci, holding, şube, temsilcilik ofisi ve kooperatif şeklinde yürütecek olan şirketler, zorunlu elektronik kayıt sistemi kapsamında yer almamakta olup bunlar başvurularını fiziki veya elektronik ortamda yapabilirler.

Sırbistan'da elektronik ortamda şirket kurma prosedürü, gerekli belgeler ve diğer tüm bilgiler Sırp İş Kayıt Ajansı'nın (APR) web sayfasında yayımlanmakta olup detaylı bilgiye <https://www.apr.gov.rs/services/eservices/e-registration-of-incorporation-of-a-single-member-ltd.4265.html#108554> internet adresinden ulaşılabilir.

### i) Şirket Kurma Prosedürü

Şirket kuruluşunda elektronik ortamda başvuru yapılabilmesi için başvuru sahibinin aşağıdakilere sahip olması zorunludur:

- Sırbistan'da bulunan bir belgelendirme şirketi tarafından düzenlenen nitelikli elektronik imza, (Nitelikli elektronik imza düzenlemeye yetkili kurum ve kuruluşların listesine <https://eid.gov.rs/en-US/registration-with-qualified-electronic-certificate> internet adresinden ulaşılabilen ve tahmini maliyet 5.430 RSD'dir.)
- Elektronik kart okuyucu ile NEXU elektronik imza uygulaması (<https://aplikacije3.apr.gov.rs/ElektronskoPotpisivanje> internet adresinden yüklenebilir.),
- Kayıt ücretinin ödenmesi için Visa, MasterCard veya Dina ödeme kartlarından herhangi birisine sahip olunması.

Yukarıda belirtilen şartların sağlanması akabinde şirket kuruluş sürecinde izlenecek adımlar özetle aşağıda yer almaktadır:

1. Sırbistan'da şirket kurmak için öncelikle şirket türü, ana faaliyet alanı ve şirket unvanı belirlenmeli ve seçilen unvanın başka bir şirkete ait olup olmadığı Sırp İş Kayıt Ajansının internet sitesinden kontrol edilmelidir.
2. Yabancı dildeki tüm belgelerin, yeminli tercüman tarafından Sırpça'ya çevirisinin yapılması ve nitelikli elektronik imza ile doğrulanması gerekmektedir.
3. Elektronik ortamda oluşturulan kuruluş kararının (şirketin tek ortaklı kurulması durumunda kuruluş sözleşmesi, birden fazla ortak ile kurulması durumunda kuruluş anlaşması) notere tasdik ettirilmesi (tahmini maliyet: bir nüsha ve imza başına 900 RSD, ancak şirketin ortakları arasında başka bir şirketin bulunması durumunda maliyet artmaktadır.).

Şirket kuruluş kararında; şirketin adı, merkez adresi, şirket ortaklarının adı, soyadı, kimlik/pasaport numarası, adresi (şirket ortağının bir başka şirket olması durumunda şirket unvanı, vergi numarası, merkezinin bulunduğu ülke, sicil kaydı), ana faaliyet türü (NACE

kodu), sermaye miktarı, ortakların payları, her bir ortağın sermaye miktarı, şirket temsilcisinin adı, soyadı, kimlik/pasaport numarası, adresi, şirket kuruluş süresinin sınırlı olup olmadığı, imza yetkisine sahip kişilere ilişkin bilgiler, eğer atanması gerekiyorsa denetim kurulu ve murakıba ilişkin bilgiler vb. bilgileri içermesi gerekir.

Şirket bilgileri kamuya açık olup Sırp İş Kayıt Ajansı'nın internet sitesinden ilgili bilgilere ulaşılabilir. Ticari sır mahiyetindeki bilgilerin yayımlanmamasını istemeyen şirketlerin bu hususa ilişkin bilgilerin paylaşılması için bir dilekçe ile Sırbistan Makamlarına başvuru yapması gerekmektedir. Ayrıca, şirketin banka hesap bilgileri ile hesaplarında bloke olup olmadığı Sırbistan Merkez Bankası'ndan kontrol edilebilir.

**4. Bankada geçici hesap açtırılması.** Bankada açılan geçici hesap, Sırp İş Kayıt Ajansından alınan kuruluş kararı ile aktif hale getirilecektir.

Banka hesabı açılması sürecinde bankalar tarafından Beyaz Karton (adresini gösteren kart) talep edilmektedir. Herhangi bir sorun yaşamamak adına, ülkeye giriş tarihini takip eden 24 saat içerisinde polis merkezine başvurularak adres beyanında bulunulması ve Beyaz Karton'un temin edilmesi gerekmektedir.

**5. Sırp İş Kayıt Ajansı'na elektronik başvurusu yapılması.** Elektronik başvuru süreci özetle aşağıda yer almaktadır:

- Elektronik başvuru sürecinde sisteme yüklenecek tüm belgelerin elektronik ortamda oluşturulması gerekmektedir. Elektronik ortamda oluşturulmayan belgelerin ise sayısallaştırılması, diğer bir deyişle kağıt ortamdan elektronik ortama dönüştürülmesi gerekmektedir. Elektronik ortamdaki tüm belgelerin ise nitelikli elektronik imza ile doğrulanması zorunludur. (Doğrulama işlemi; Adobe Acrobat Reader vb. programlarla veya APR'nin ücretsiz olarak sunmuş olduğu <https://aplikacije3.apr.gov.rs/ElektronskoPotpisivanje> internet adresinden ulaşılabilen bir web hizmeti ile gerçekleştirilebilmektedir.)

Bu süreçte kağıt ortamındaki belgelerin, belgeyi düzenleyen kişi tarafından nitelikli elektronik imza ile doğrulanması esastır. Örneğin kuruluş kararının şirket ortakları tarafından, bankadan temin edilen ödeme belgesinin banka yetkilisi tarafından, tercüme belgelerin ise yeminli tercüman tarafından elektronik imza ile doğrulanması gerekmektedir. Söz konusu kişiler tarafından doğrulamanın yapılamaması durumunda belgeler, noter veya Sırbistan Barosuna kayıtlı avukat (Söz konusu avukatın aynı zamanda başvuru sahibinin vekili olması gerekmektedir.) tarafından da elektronik ortama dönüştürülebilir.

- Şirket kuruluş başvurusu elektronik ortamda aşağıda belirtilen internet adresi aracılığıyla yapılmaktadır:

[https://sso.apr.gov.rs/IDF/issue/fed?wtrealm=https%3A%2F%2Fereps.apr.gov.rs%2F&w\\_a=wsignin1.0&wreply=https%3A%2F%2Fereps.apr.gov.rs%2Fsignin-wsfed&wctx=CfDj8HKaxsA3U\\_pLofUv281Sz35X2HCxz00czDtpHV8ulCRhFE1VMB1W-H0ieq0Yq8TvH2hJPXGfla1jVmqhLlPU9U0LLAwcehh6Y3\\_V56klBQzPsoMjMKVgmu](https://sso.apr.gov.rs/IDF/issue/fed?wtrealm=https%3A%2F%2Fereps.apr.gov.rs%2F&w_a=wsignin1.0&wreply=https%3A%2F%2Fereps.apr.gov.rs%2Fsignin-wsfed&wctx=CfDj8HKaxsA3U_pLofUv281Sz35X2HCxz00czDtpHV8ulCRhFE1VMB1W-H0ieq0Yq8TvH2hJPXGfla1jVmqhLlPU9U0LLAwcehh6Y3_V56klBQzPsoMjMKVgmu)

[aYxkvKSp8cvxLSe7RDyGzdUSvjGPjTP8PIRbEpg\\_goctX7kXo5nGW1P1MpX0XnQ8Mbqh8khmSgIGzxJ7I6U\\_5boUOy7UWe78FNd2yCHBgZQKDC83jIIEAvLuAOeip2divrkU-kgBMq9A](https://eid.gov.rs/en-US/how-to-register-eid-account)

- Söz konusu uygulamaya giriş yapılabilmesi için öncelikle Sırbistan e-devlet portalı üzerinden bir hesap oluşturulması gerekmektedir. (E-devlet portalına <https://eid.gov.rs/en-US/how-to-register-eid-account> linkinden ulaşılabilir.) Sistemde hesabı bulunan kullanıcılar, hesaplarını şirket kuruluş sürecindeki elektronik başvuru sistemine erişmek için kullanabilirler.
- Elektronik başvuru sistemine giriş yapılması akabinde, APR tarafından talep edilen şirket türü, adres, faaliyet alanı vb. bilgilerin eksiksiz bir biçimde girilmesi ve nitelikli elektronik imza ile doğrulanması gerekmektedir. Sistemde başvuru ücretinin yatırılması için e-bankacılık ekranı açılacak olup başvuru ücreti 5.900 RSD'dir. Elektronik başvuru sistemini görsellerle anlatan dokümana [https://www.apr.gov.rs/upload/Portals/0/privredna%20drustva/2023/Vodic\\_u\\_slikama\\_osnivanje\\_jednoclanog\\_doo\\_2023\\_v2.0.pdf](https://www.apr.gov.rs/upload/Portals/0/privredna%20drustva/2023/Vodic_u_slikama_osnivanje_jednoclanog_doo_2023_v2.0.pdf) linkinden ulaşılabilir. (Söz konusu doküman Sırpça olup henüz İngilizce versiyonu yayımlanmamıştır.)
- Onay süreci bitiminde pdf formatında hazırlanmış ve sicil memurunun nitelikli elektronik imza ile doğrulanmış olduğu şirket kuruluş kararı, başvuru sahibinin e-postasına iletilecek olup fiziki ortamda ayrıca belge oluşturulmayacaktır.

6. Şirketin sicil numarası Sırbistan İstatistik Ofisi tarafından, vergi numarası (PIB) ise Vergi İdaresi tarafından verilir.

7. Şirket ortakları ile çalışanlar için zorunlu sigorta ve sosyal güvenlik ödemeleri (sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik sigortası) için kayıt (<http://www.croso.gov.rs/cir/index.php>) (tahmini maliyet: ücretsiz)

8. Şirkete ait resmi kaşe ve mühür bastırılması (mühür bastırılması zorunlu olmamakla birlikte uygulamada halen sözleşmelerin vb. mühürlenmesi talep edilebilmektedir) (tahmini maliyet: 3.500 RSD)

Öte yandan, Sırbistan Ticaret Odaları Kanununa göre, Sırbistan'da kurulan şirketler, otomatik olarak Sırbistan Ticaret Odası üyesi olarak kayıt edilmektedir. Bunun için ayrı bir prosedüre gerek bulunmamaktadır. Üyeliğin ilk senesinde üyelik aidatı alınmamaktadır. Ertesi yıl, Ticaret Odası Yıllık Genel Kurulunda şirketin ölçeği ve kazancına bağlı olarak üyelik aidatı belirlenir.

Sırbistan'da şirket kurmak ve ticaret yapmak isteyen Türk yatırımcılarına bu konuda hizmet veren profesyonel bir hukuk/avukatlık bürosu veya danışmanlık firması ile birlikte çalışmalarını tavsiye edilmektedir. Sırbistan'da şirket kurulumu işlemleri sırasında Türk yatırımcının yanında yerel mevzuatlara vakıf bir avukatın/danışmanın olması hem prosedürü hızlandıracak hem de yatırımcının herhangi bir ticari zarar görme olasılığını düşürecektir.

## ii) Şirket Türleri

Sırbistan Şirketler Kanunu, şirketleri dört kısımda<sup>1</sup> düzenlemekte olup Sırbistan'da iş yapmak isteyen yerli veya yabancı uyruklu tüm gerçek ve tüzel kişiler, bu şirket türlerinden herhangi birini kurma veya kurulu olan bir şirkete ortak olma hakkına sahiptirler. Ancak, bankacılık sektörü (anonim şirket-a.d.) gibi bazı alanlarda yalnızca belirli şirket türünde kurulmuş olan firmalar faaliyet gösterebilmektedir.

- Limited Şirket (Društvo s ograničenom odgovornošću, kısaltma d.o.o.)
- Anonim Şirket (Akcionarsko društvo, kısaltma a.d.)
- Kolektif Şirket (Ortačko društvo, kısaltma o.d.)
- Komandit Şirket (Komanditno društvo, kısaltma k.d.)

Bunların dışında şirket faaliyetlerini girişimci, holding, şube, temsilcilik ofisi ve kooperatif şeklinde de yürütülebilmektedir.

### - Limited Şirket

Limited şirket (Sırpça kısaltması d.o.o.) Sırbistan'da küçük ve orta ölçekli yerli ve yabancı girişimcilerin en çok tercih ettiği şirket türüdür. Bir veya daha çok gerçek veya tüzel kişi tarafından kurulabilmektedir. Ortak sayısı en fazla 50 olabilir. Ortakların sorumlulukları sermayeleri ile sınırlıdır. Limited şirketlerde asgari kayıtlı sermaye tutarının en az 100 RSD (yaklaşık 1 Avro) olması gerekir. Sırbistan Vergi Dairesi ve Sırbistan genelindeki bankalar minimum kurulum sermayesi ile açılan firmalara ön yargılı yaklaşabilmektedir. Bu nedenle, şirket kurulum sermayesinin gerçekçi bir meblağ olmasında fayda bulunmaktadır. Şirket sermaye miktarının nakdi veya aynı olarak ödenmesi mümkündür.

Şirketin kurulması aşamasında tekli sistem (one-tier) veya ikili sistem (two-tier) yönetim biçimlerinden birisinin seçilmesi gerekmektedir. Tekli sistemde, en az bir müdürün olması gerekir. İkili sistemde ise en az bir müdür ile bir yönetim kurulu bulunmaktadır. Limited şirketlerde yönetici, şirketin yasal temsilcisidir. Şirket müdürünün Sırbistan vatandaşı olması veya Sırbistan'da oturma iznine sahip olması şartı bulunmamaktadır. Ayrıca şirket müdürü, şirket ortaklarından birisi de olabilir.

### - Anonim Şirket

Anonim şirket (Sırpça kısaltması a.d.), sermayesi belirli ve paylara bölünmüş, ortakların yalnızca şirkete karşı taahhüt ettikleri miktarlarla sınırlı olarak sorumlu oldukları şirket türüdür. Diğer şirket türleri ile karşılaştırıldığında kuruluşu en karmaşık olan şirket türüdür. Bir veya daha çok gerçek veya tüzel kişi tarafından kurulabilmektedir. Hisse senetleri halka arz edilmiş ise halka açık anonim şirket, halka arz edilmemiş ise halka kapalı anonim şirkettir.

Şirketin kurulması aşamasında şirket hissedarları kuruluş kararı ve şirket ana sözleşmesini imzalar. Hissedarlar İdare Meclisini oluşturur ve burada oy hakkı hisse payı ile orantılı olarak belirlenir. Anonim şirketlerde asgari kayıtlı sermaye tutarının en az 3.000.000 RSD (yaklaşık

<sup>1</sup> Sırbistan İş Kayıt Ajansı, <https://www.apr.gov.rs/registers/companies/instructions/formation.4339.html>

25.000 Avro) olması gerekir. Şirket sermaye miktarının nakdi veya aynı olarak ödenmesi mümkündür. Bir hisse payının değeri 100 RSD'den az olamaz.

Şirketin kurulması aşamasında tekli sistem (one-tier) veya ikili sistem (two-tier) yönetim biçimlerinden birisinin seçilmesi gerekmektedir. Tekli sistemde İdare Meclisi, Yönetim Kurulunu ve bağımsız Yönetim Kurulu Üyesini (halka açık anonim şirketlerde zorunludur) belirler. İkili sistemde ise İdare Meclisi, Yönetim Kurulunu denetlemek Denetim Kurulunu belirler.

Şirket kurulumu, kayıt başvurusunun Sırbistan İş Kayıt Ajansı tarafından onaylandığı tarihte tamamlanır. Şirketin kuruluşu aşamasında, kuruluş kararı ile şirket ana sözleşmesinin hissedarlar tarafından imzalanması gerekir.

#### **- Kolektif Şirket**

Kolektif şirket (Sırpça kısaltması o.d.), iki veya daha fazla gerçek veya tüzel kişi tarafından kurulan ve bu kişilerin şirketin tüm yükümlülük ve varlığının sorumluluğunu taşıdığı şirkettir. Kolektif şirketler için asgari sermaye şartı bulunmamaktadır.

#### **- Komandit Şirket**

Komandit şirket (Sırpça kısaltması k.d.), biri komandite diğeri komanditer olmak üzere en az iki ortak tarafından kurulur. Komandite ortak, ortaklığın yükümlülüklerinin tümünden sorumludur. Komanditer ortak ise sorumluluğu şirkete koyduğu sermaye ile sınırlı olan ortaktır. Komandit şirkete iki veya daha fazla kişi ortak olabilmektedir. Asgari sermaye şartı bulunmamaktadır.

#### **- Diğer**

Sırbistan'da faaliyette bulunmak isteyen yabancı yatırımcılar, yukarıda belirtilen şirket türlerine ilaveten şube veya temsilcilik ofisi biçiminde faaliyet gösterebilmektedir.

Sırbistan'da yabancı bir firmanın şubesinin açılması mümkündür fakat bu işlem yeni bir şirket açılmasından çok farklı bir süreç değildir. Şubelerin de İş Kayıt Ajansına ve vergi otoritelerine kayıt zorunlulukları bulunmaktadır. Yabancı bir şirketin şubesi; yasalara uygun olarak ticari faaliyette bulunan bir şirketin ayrı bir organizasyon birimi olarak tanımlanmıştır. Şubenin ayrı bir tüzel kişiliği bulunmaz, ancak şirket adına faaliyetlerini yürütebilir.

Yabancı şirketler genelde vergi kesintisi (stopaj vergisi), kurumlar vergisi istisnası/iadesi gibi finansal avantajlar nedeniyle Sırbistan'da şube açmaktadır. Ancak şube yapılanması, bankacılık işlemleri açısından yurtdışında faaliyet gösteren bir şirket olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle, süreklilik arz eden bankacılık işlemleri yürüten firmaların aksine spesifik projelere yönelik olarak Sırbistan'da faaliyet yürüten şirketlerin şube biçiminde faaliyet gösterdikleri görülmektedir.

Yabancı şirketler Sırbistan'da bir temsilcilik ofisi açabilir. Temsilcilik ofisinin Türkiye'deki şirketten ayrı bir tüzel kişiliği bulunmamaktadır. Temsilcilik ofisi temel olarak Türkiye'deki ana şirket adına Sırbistan'da destekleyici faaliyetler (reklam, ürünlerin pazarlanması, müşteri

bulma vb.) yürütür. Temsilcilik ofislerinin ticari faaliyette bulunmasına izin verilmez, bu nedenle kurumlar vergisi ödeme sorumluluğu bulunmamaktadır.

### - Şirket Feshi

Şirket feshi konusu, Türkiye'deki prosedürden çok farklı değildir. Firmanın herhangi bir vergi veya ticari borcunun bulunmaması şartları sağlandıktan sonra şirket yönetim kurulu kararı ile feshedilebilmektedir. İş Kayıt Ajansına (APR) bildirim gerekmektedir. Ancak, şirket kapatmak yerine, APR'ye başvuru yapılarak şirketin pasif hale getirilmesi de ayrı bir seçenek olarak değerlendirilebilir.

### c) Vergi Uygulamaları

Sırbistan'da şirketlerin vergilendirilmesi Kurumlar Vergisi Kanunu, kişilerin vergilendirilmesi Kişisel Gelir Vergisi Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir. Buna ilaveten, Katma Değer Vergisi Kanunu, Emlak Vergisi Kanunu, Vergi Usulleri ve Yönetimi Kanunu vb. mevzuatlarla vergi uygulamaları yürütülmektedir. Sırbistan'da vergi mevzuatı ve uygulamaları karmaşık bir yapıya sahip olduğundan vergilendirme konusunda uzman bir muhasebeci ile çalışılmasında fayda bulunmaktadır.

Sırbistan'da vergiler, yerel idarelerin yetkisinde bulunan emlak vergisi gibi birkaç istisna dışında merkezi hükümet tarafından belirlenmektedir. Sırbistan'da vergi konusunda yetkili kurumlar; Sırbistan Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı Vergi İdaresi (<http://www.poreskauprava.gov.rs/en.html>) ve Sırbistan Gümrük İdaresi (<https://www.carina.rs/en.html>)'dir. Resmi istatistiklere göre Sırbistan'da kamu gelirlerinin büyük bir oranını, toplanan katma değer vergisi ile sosyal sigortalar primi oluşturmakta, ardından tüketim vergisi, gelir vergisi gelmektedir.

### - Kurumlar Vergisi

Sırbistan'da faaliyette bulunan tüm şirketlerin (şubeler dahil), girişimlerin, kooperatiflerin vb. teşekküllerin elde ettikleri ticari kazançlar, kurumlar vergisine tabidir. Yerleşik şirketler (Sırbistan'da kurulmuş veya yönetim ve denetim merkezi Sırbistan'da bulunan şirketler) tüm dünyada elde ettikleri gelirler üzerinden, yerleşik olmayan şirketler ise sadece Sırbistan'daki faaliyetlerinden doğan gelirleri üzerinden vergilendirilmektedir.

Kurumlar vergisi oranı %15'tir. İlgili yılda oluşan zararlar takip eden 5 yıl içinde oluşan karlardan mahsup edilebilir.

Kurumlar vergisine ilaveten %15 oranında sermaye kazancı vergisi uygulanmaktadır. Ancak, yerleşik olmayanların elde ettikleri sermaye kazançları %20 oranında sermaye kazancı vergisine tabidir. Şirketlerin faaliyetleri sonucu ortaya çıkan sermaye zararları ise yalnızca takip eden 5 yıl içinde ortaya çıkan sermaye kazançlarından mahsup edilebilir.

### - Vergi Kesintisi (Vergi Stopajı)

Vergi kesintisi; kar payı, temettü, faiz, telif ücreti, kira, pazar araştırması hizmeti, muhasebe ve denetim hizmetleri, danışmanlık hizmetleri, yerleşik olmayanlara yapılan ödemeler, kişisel

gelir vergisine konu olmayan eğlence, spor vb. faaliyetler sonucunda yerleşik olmayanların elde ettikleri gelirler vb. üzerinden hesaplanmakta olup vergi kesintisi oranı %20'dir.

Ayrıca vergi kesintisine ilişkin oranlar, Sırbistan'ın taraf olduğu çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları kapsamında ülkeden ülkeye değişebilmekte ve %20'den düşük oranda uygulanabilmektedir. Sırbistan ile Türkiye arasında bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması uyarınca kar payı, faiz geliri ve gayrimaddi haklar için vergi oranları aşağıda yer almaktadır:

- Kar payı için; gerçek lehdar temettü ödeyen şirketin sermayesinin doğrudan doğruya en az %25'ini elinde tutan bir şirket ise gayrisafi temettü tutarının %5'i, diğer durumlarda gayrisafi temettü tutarının % 15'i.

- Faiz geliri için; gerçek lehdarın resmi kurum olması durumunda %0, diğer durumlarda en fazla %10.

- Gayrimaddi haklar için en fazla %10.

#### **- Katma Değer Vergisi (KDV)**

KDV, Sırbistan'da mal ve hizmet teslimi ile mal ithalatı üzerinden alınan bir vergidir. KDV oranı genel olarak %20'dir. İndirimli KDV oranları ise, 2013 yılında yapılan düzenleme ile %0 ila %10 arasında belirlenmiştir. Temel gıda ürünleri (şeker, ayçiçek yağı, ekme, süt, un, yemeklik yağlar, meyveler, sebzeler, et, balık, yumurta vb.), günlük gazete, ilaç, otelcilik hizmetleri vb. için KDV %10 oranında uygulanmaktadır. KDV mükellefiyeti açtırma zorunluluğu bulunmayan tarım üreticileri tarafından sağlanan mal ve hizmetlerin alımı için ise %8 oranında KDV uygulanmaktadır. Öte yandan Katma Değer Vergisi Kanunu; finansal işlemler ve sigorta işlemleri, sağlık hizmetleri, arazi ve binaların devri, ihracat işlemleri, malların serbest bölgeye girişi, gümrük deposunda yer alan malların tedariki gibi belirli işlemlerin KDV'den muaf tutulmasını öngörmektedir.

1) KDV Mükellefiyeti Açtırma: Son 12 aylık döneme ait cirosu 8 milyon RSD'yi (yaklaşık 67.000 Avro) aşan vergi mükellefleri KDV mükellefiyeti açtırmak zorundadır. Cirosu 8 milyon RSD'yi (yaklaşık 68.000 Avro) aşmayan vergi mükellefleri için ise KDV mükellefiyeti açtırmak zorunlu olmayıp tercihe bağlıdır. Ancak, mal ve hizmet tesliminde bulunan yerleşik olmayanların, son 12 aylık dönemde elde edilen cirodan bağımsız olarak KDV mükellefiyeti açtırması zorunludur.

2) KDV'nin Beyanı ve Ödenmesi: KDV'de vergilendirme dönemi genel olarak bir aylık dönemdir. Ancak, son 12 aylık döneme ait cirosu 50 milyon RSD'den az olan vergi mükellefleri üç aylık dönemde KDV ödeyebilmektedir. Diğer taraftan, yeni kurulan işletmeler için ilk ve müteakip takvim yılında vergilendirme döneminin bir aylık dönem olması zorunludur.

Vergi mükelleflerinin vergi döneminin (aylık veya üç aylık) bitiminden itibaren 15 gün içinde KDV beyannamelerini düzenlemeleri ve KDV ödemelerini yapmaları şart koşulmuştur. Vergi mükellefleri, KDV kayıtlarını tutmak ve KDV beyannamesiyle birlikte KDV değerlendirme formunu (POPDV formu) elektronik formda sunmakla yükümlüdür. Vergi mükellefi olmayan



vergi sorumluları ise vergilendirme döneminin bitiminden itibaren 10 gün içinde söz konusu işlemleri tamamlamak zorundadır.

3) **KDV İadesi:** İndirilecek KDV tutarı hesaplanan KDV tutarından yüksekse, vergi mükellefleri farkın iadesini alma hakkına sahiptir. Vergi mükellefleri, iadeyi nakden veya mahsuben almayı tercih edebilir. Vergi iadeleri, KDV iadesinin talep edildiği günden başlayarak en geç 45 gün içinde, hakim ihracatçı statüsüne sahip olanlar için ise en geç 15 gün içinde ödenmek zorundadır. Ancak uygulamada, iade için son tarih ertelenebilmektedir ve genellikle KDV iade talepleri vergi incelemesine tabi tutulmaktadır.

### - Kişisel Gelir Vergisi, Gelir Vergisi Stopajı ve Sosyal Sigorta Primleri

Sırbistan'da yerleşik kişilerin (ikametgâhı Sırbistan'da olanlar, şirketinin merkezi Sırbistan'da olanlar veya hesap dönemi boyunca en az 183 gün Sırbistan'da ikamet edenler) tüm gelirleri kişisel gelir vergisine tabidir. Sırbistan'da yerleşik kişiler elde ettikleri tüm gelirler üzerinden, Sırbistan'da yerleşik olmayan kişiler ise sadece Sırbistan'daki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri üzerinden vergilendirilmektedir.

Zorunlu vergiler ve primlerin ödenmesi akabinde kalan yıllık gelirin ortalama ücretin 3 katından fazla olduğu durumlarda %10 oranında, 6 katından fazla olduğu durumlarda ise %15'i oranında kişisel gelir vergisi uygulanmaktadır.

- Tarım ve ormancılıktan elde edilen gelir için vergi oranı %10'dur.

- Sermaye kazançlarından (faiz, temettü vb.) alınan gelir vergisi %15 olmakla birlikte kira gelirleri için vergi oranı %20 olarak uygulanmaktadır.

- Diğer gelirler için gelir vergisi oranı ise %20'dir.

- Çalışanların ücret gelirleri ise vergi kesintisine (vergi stopajına) tabidir. Brüt maaşlarından %10 oranında kesinti uygulanmakta olup aylık 25.000 RSD'lik (yaklaşık 213 Avro) gelir ise kesintiden muaftır. Sorumlu kişi çalışandır. Ancak hesaplamının ve ödeme işleminin işveren tarafından yapılması gerekmektedir.

Bununla birlikte, işveren ve çalışan tarafından ödenmesi gereken sosyal sigorta primleri mevcut olup söz konusu primlerin miktarı işveren tarafından hesaplanmaktadır.

Çalışandan kesilen: emeklilik primi %14; sağlık primi %5,15; işsizlik primi %0,75

İşverenden kesilen: emeklilik primi %10; sağlık primi %5,15

### - Transfer Vergisi

Transfer vergisi; gayrimenkul, fikri mülkiyet hakkı, kullanılmış araç, gemi, uçak ve inşaat arazisi kullanma hakkı sahipliği durumlarında, söz konusu mülkiyet haklarının devri esnasında alınır. Piyasa fiyatından daha düşük olduğu belirlenmedikçe sözleşme değeri, vergiye esas değer olarak kabul edilir. Aksi takdirde vergi, piyasa emsal değeri üzerinden hesaplanır. Vergi matrahı belirlendikten sonra %2,5 oranında vergi uygulanır.

### - Damga Vergisi

Sırbistan’da damga vergisi yoktur.

### - Emlak Vergisi

Mülk sahibi gerçek kişi ise, emlak vergisi yıllık olarak gayrimenkul değerine göre %0,4 ila %2 arasında değişmektedir. Mülk sahibi şirket ise, emlak vergisi yıllık olarak gayrimenkulün değerine ve bulunduğu belediye sınırlarına göre değişmekte olup üst sınırı %0,4’tür.

### - Veraset Vergisi

Veraset vergisi %1,5 ila %2,5 arasında değişmektedir.

### - Tüketim Vergisi

Tütün ürünlerinin (elektrikli sigara likiti dahil), alkollü içeceklerinin, enerji kaynaklarının (petrol türevleri, biyoyakıtlar ve nihai tüketim için elektrik) ve kahvenin üretimi ve/veya ithalatı sırasında tüketim vergisi (excise tax) ortaya çıkmakta olup vergiler ürün bazında farklılık göstermektedir.

### - Gümrük Vergileri

Sırbistan’a ithal edilen mallar gümrük vergisine tabi olup gümrük vergileri “Gümrük Kanunu” ve “Gümrük Tarife Kanunu” çerçevesinde düzenlenmektedir.

Sırbistan’ın; Türkiye, CEFTA, EFTA, Avrasya Ekonomik Birliği (EAEU; Rusya, Kazakistan, Beyaz Rusya, Kırgızistan, Ermenistan), AB (İstikrar ve Ortaklık Anlaşması) ülkeleri ve Çin Halk Cumhuriyeti ile imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmaları (STA); ABD, Japonya ve Avustralya ile imzaladığı Tercihli Ticaret Anlaşmaları (Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi) bulunmaktadır. Böylelikle, Sırbistan’ın yaklaşık 2,7 milyar tüketiciye gümrüksüz erişimi vardır.

Türkiye, Avrupa Birliği ile Gümrük Birliği’nin işleyişine ilişkin kuralları belirleyen 1/95 sayılı Ortaklık Konseyi Kararı’nın bir gereği olarak, dış ticaret politikasını AB’nin Ortak Ticaret Politikası ile uyumlaştırmaktadır. Bu kapsamda ülkemiz, AB’nin STA imzaladığı üçüncü ülkelerle münferit olarak STA’lar imzalamaktadır. Bu çerçevede, ülkemiz ile Sırbistan arasında imzalanan STA 1 Eylül 2010 itibarıyla yürürlüğe girmiş, ayrıca STA’nın kapsamına hizmet ticaretinin dahil edilmesi ve tarım tavizlerinin geliştirilmesine yönelik olarak başlatılan müzakereler neticesinde STA’nın kapsamını genişleten Protokoller ise 1 Haziran 2019 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Söz konusu anlaşmalar kapsamında, sanayi ürünlerinde gümrük vergileri karşılıklı olarak kaldırılmış ve tarım ürünlerinde ise karşılıklı olarak belirli ürünlerde tarife kontenjanları kapsamında vergi muafiyeti veya gümrük vergisi indirimi sunulmuştur. Ayrıca, hizmet ticareti de revize anlaşma çerçevesinde düzenlenmiştir.

Diğer taraftan, Sırbistan menşeli ve AB gümrük bölgesine ihraç edilen mallar, tercihli gümrük rejimine tabidir. 2000 yılında Avrupa Komisyonu, Sırbistan için özerk ticaret tedbirlerini uygulamaya koymuştur. Bu düzenleme, Sırbistan menşeli birçok ürünün, gümrük vergisi ve miktar kısıtlaması olmaksızın Avrupa Birliği’ne ihraç edilmesine izin vermiştir. 2008 yılında

ise Sırbistan ve AB, İstikrar ve Ortaklık Anlaşması ile ticaret ve ticaretle ilgili konular üzerine geçici bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Sırbistan'ın, AB'ye ihraç ettiği sanayi mallarının çoğu için gümrük tarifeleri kaldırılmıştır. Bazı tarım ürünleri (sığır eti, şeker, şarap vb.) üzerindeki kısıtlamalar ise devam etmektedir. Özetle, Sırbistan ve AB arasında, Türkiye-AB Gümrük Birliğine benzer bir yapı tesis edilmiş ve birçok üründe gümrük vergileri kaldırılmıştır.

Sırbistan 2006 yılından bu yana CEFTA üyesidir. CEFTA; Sırbistan, Kuzey Makedonya, Karadağ, Bosna Hersek, Arnavutluk, Moldova ve Kosova dahil olmak üzere merkez ve güneydoğu Avrupa ülkeleri arasında çok taraflı bir serbest ticaret anlaşmasıdır. CEFTA'nın öncelikli hedefi, üyeleri arasında ticaret ve yatırımı kolaylaştırmak ve genişletmektir. Diğer taraftan, anlaşmaya göre Sırbistan'dan ihraç edilen ürünlerin hammaddesinde herhangi bir CEFTA üyesi ülke, AB üyesi ülke, İzlanda, Norveç, İsviçre, Lihtenştayn ve Türkiye menşeli ürün var ise Sırp menşeli olarak kabul edilir. Böylelikle, bu ürünler yeterli işleme tabi tutulması şartıyla Sırp menşei kazanır.

Sırbistan'dan EFTA üyesi ülkelere (İsviçre, Norveç, İzlanda ve Lihtenştayn) ihracatta sanayi ürünlerinde gümrük vergisi kaldırılmıştır. Tarım ürünlerinin ticareti ise belirlenen ürünler için her bir EFTA üyesi ülke ile karşılıklı imtiyazlar sağlayan sözleşmelerle düzenlenmektedir.

Sırbistan'ın Avrasya Ekonomik Birliği (EAEU; Rusya, Kazakistan, Beyaz Rusya, Kırgızistan, Ermenistan) ile olan anlaşması, Sırbistan'da üretilen, yani ülkede en az %51 katma değere sahip olan malların serbest ticaretine imkân tanımaktadır. Serbest Ticaret Anlaşmasının dışında tutulan ürünlerin listesi ise yıllık olarak gözden geçirilmektedir.

ABD, Aralık 2003'te Sırbistan ile normal ticari ilişkilerine geri dönmüştür. (En Çok Kayrılan Ülke Kuralı-MFN) Bu durum, Sırp firmalar için ABD pazarına erişimi kolaylaştırmıştır. 2005 yılında ise ABD hükümeti, Sırbistan'ı, ABD pazarına gümrüksüz erişim sağlayan bir program olan ABD Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi'nin (GTS) bir yararlanıcısı olarak belirlemiştir. Bu kapsamda, her yıl belirlenen dar kapsamlı bir liste için vergiler kaldırılmaktadır.

Sırbistan, Kuzey Makedonya ve Arnavutluk'un üye olduğu Açık Balkan Girişimi, batı Balkan ülkelerinin bölgesel düzeyde ekonomik birliği sağlaması amacıyla oluşturulmuş olup söz konusu Girişim ile işgücünün ve malların serbest dolaşımı da hedeflenmektedir. Bu çerçevede, 1 Ocak 2023 itibarıyla söz konusu üç ülke arasında malların serbest dolaşımı uygulaması başlatılmıştır.

Çin Halk Cumhuriyeti ile 17 Ekim 2023 tarihinde 10.412 Sırp ürünü ile 8.930 Çin ürünü kapsayacak şekilde Serbest Ticaret Anlaşması imzalanmıştır. 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Anlaşma yürürlüğe girmiş olup Anlaşmanın yürürlüğe girdiği ilk gün malların yüzde 60'ının, önümüzdeki 5-10 yıl içinde ise yüzde 30'unun gümrük vergisinden muaf tutulması öngörülmektedir.

#### **- Kişisel Gelir Vergisi, Gelir Vergisi Stopajı ve Sosyal Sigorta Primleri**

Sırbistan'da yerleşik kişilerin (ikametgâhı Sırbistan'da olanlar, şirketinin merkezi Sırbistan'da olanlar veya hesap dönemi boyunca en az 183 gün Sırbistan'da ikamet edenler) tüm gelirleri kişisel gelir vergisine tabidir. Sırbistan'da yerleşik kişiler elde ettikleri tüm gelirler üzerinden,

Sırbistan'da yerleşik olmayan kişiler ise sadece Sırbistan'daki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri üzerinden vergilendirilmektedir.

Zorunlu vergiler ve primlerin ödenmesi akabinde kalan yıllık gelirin ortalama ücretin 3 katından fazla olduğu durumlarda %10 oranında, 6 katından fazla olduğu durumlarda ise %15'i oranında kişisel gelir vergisi uygulanmaktadır.

- Tarım ve ormancılıktan elde edilen gelir için vergi oranı %10'dur.

- Sermaye kazançlarından (faiz, temettü vb.) alınan gelir vergisi %15 olmakla birlikte kira gelirleri için vergi oranı %20 olarak uygulanmaktadır.

- Diğer gelirler için gelir vergisi oranı ise %20'dir.

- Çalışanların ücret gelirleri ise vergi kesintisine (vergi stopajına) tabidir. Brüt maaşlarından %10 oranında kesinti uygulanmakta olup aylık 25.000 RSD'lik (yaklaşık 213 Avro) gelir ise kesintiden muafır. Sorumlu kişi çalışandır. Ancak hesaplamının ve ödeme işleminin işveren tarafından yapılması gerekmektedir.

Öte yandan, Sırbistan, Arnavutluk ve Kuzey Makedonya'dan oluşan Açık Balkan Girişimi (Open Balkan Initiative)'nde tek işgücü piyasası oluşturulmasına yönelik uygulama, 1 Mart 2024 tarihinde başlamış olup ilgili ülke vatandaşların Açık Balkan Girişimi'nde yer alan diğer ülkelerde basit prosedürle iş bulabilmesine imkan tanınmıştır. Kişilerin başvurusu üzerine oluşturulan Açık Balkan kimlik numarası (IDOB) ile hedef ülkenin e-devlet portalına ve işgücü piyasasına erişim talebinde bulunabilmekte ve ilgili ülke makamlarınca verilecek onay sonrasında kişiler, ilgili ülkenin vatandaşlarıyla aynı şartlarda iki yıla kadar çalışabilmektedir.

## ii) Vergi Beyannamesi ve Ödeme

Sırbistan'da vergilendirme dönemi, hesap dönemidir ve hesap dönemi de normal olarak takvim yılıdır. Vergi mükellefinin talebi üzerine hesap dönemi, takvim yılından farklı olarak belirlenebilir. Bu durumda, yeni hesap döneminin de 12 aylık bir dönemi içermesi ve Maliye Bakanlığınca onaylanması gerekmekte olup bir kez değiştirildikten sonra en az beş yıl uygulanması şarttır.

Vergi beyannameleri, belirlenen standart bir form ve beraberinde sunulması istenen tüm ilgili belgelerle birlikte, elektronik ya da basılı olarak sunulur. Sırbistan'da limited şirketler (d.o.o.) beyannamesini genellikle senelik olarak sene sonunda vergi idaresine sunar. Bunun dışında, vergi idaresinin vergi denetimine başlamamış olması koşuluyla, belirlenen dönemlerde beyannamelerde düzeltme yapılabilir. Ancak, aynı hesap dönemi içinde en fazla iki kez düzeltme beyannamesi sunulabilir. Bu şartlar altında, orijinal vergi beyannamesindeki hatalı beyan, vergi suçu olarak değerlendirilmez.

Vergi mükellefleri, vergi idareleri tarafından yapılan idari işlemlere itiraz etme hakkına sahiptir. İtirazda bulunmak için genel süre, idari işlemin yapıldığı tarihten itibaren 15 gündür.

Vergi otoriteleri, vergi mükelleflerinin denetlenip denetlenmeyeceklerini, iç genelgelerine göre belirler. Vergi denetimleri, vergi mükellefinin işyerinde, vergi idarelerinde veya vergi denetiminin konusuna bağlı olarak belirlenen herhangi başka bir yerde yapılabilir.

### iii) Muhasebe Kayıtları

Sırbistan Hükümeti tarafından 2013 yılında yürürlüğe konulan Muhasebe Kanunu ve Denetim Kanunu çerçevesinde, uluslararası muhasebe standartları ve uluslararası finansal raporlama standartları (IAS ve IFRS) Sırbistan'da faaliyet gösteren tüm tüzel kişilere uygulanmaktadır. Bahsi geçen kanunlar, hesap defterlerinin tutulması, mal varlığı, alacak ve borçların değerlendirilmesi, finansal raporların açıklanması ve finansal raporların denetlenmesi gibi alanları düzenlemektedir. Tüzel kişilikler tarafından finansal tabloların yıllık olarak hazırlanması gerekmektedir. Sırbistan'da her tüzel kişi (yabancı şirketlerin şubesi ya da temsilcilik ofisi dahil), Sırp İş Kayıt Ajansı aracılığıyla ilk kuruldukları aşamada bir vergi numarasına sahip olurlar.

### ç) Sosyal Güvenlik Uygulamaları

Sırbistan'da istihdam edilenlerin maaş gelirleri üzerinden, kişisel gelir vergisi ve sosyal güvenlik katkısı kesintisi yapılmaktadır.

- Maaşlardan alınan kişisel gelir vergisi %10 olup aylık 25.000 RSD'lik (yaklaşık 213 Avro) kısmı vergiden muafır. Bu miktarın üzerindeki gelir vergiye tabidir. Sorumlu kişi çalışandır. Ancak hesaplanan ve ödeme işleminin işveren tarafından yapılması gerekmektedir.
- İşveren ve çalışan tarafından ödenmesi gereken sosyal sigorta primleri mevcut olup söz konusu primlerin miktarı işveren tarafından hesaplanmaktadır.
  - Çalışandan kesilen: emeklilik primi %14; sağlık primi %5,15; işsizlik primi %0,75
  - İşverenden kesilen: emeklilik primi %10; sağlık primi %5,15

Maaş için ödenen vergi ve sosyal güvenlik katkıları, net maaşın yaklaşık %61'ini oluşturmaktadır.

## 2. Potansiyel Yatırım Alanları

Sırbistan'ın hâlihazırda ekonomi politikası makroekonomik istikrar içinde düşük enflasyon ve istikrarlı yüksek büyüme oranlarının yakalanması prensibine dayanmaktadır Vergi sistemi iyileştirmeleri, işgücü piyasasında toparlanma ve işsizlik oranının azaltılması, döviz kurunda istikrar, yatırım ortamının iyileştirilmesi, istihdama ve ihracata katkıda bulunacak yabancı yatırımların ülkeye çekilmesi, bütçede fazla verilmesi, kamu borçlarının azaltılması, özelleştirme, uluslararası finans kuruluşlarıyla ilişkiler ve yapısal reformlar gibi konular Sırbistan'ın ekonomisinde ana gündem maddeleri olarak ön plana çıkmaktadır. Ancak, yüksek kamu borç stoku, düşük gelir seviyesi ve yüksek enflasyon bugün Sırbistan'ın en önemli ekonomik sorunları olarak değerlendirilmektedir.

2023 yılında Sırbistan'ın Gayri Safi Yurtiçi Hasılası (GSYH), bir önceki yıla göre %2,5 oranında artarak 69 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte 2022 yılında %2,3 reel büyüme gösteren Sırbistan ekonomisi, 2023 yılında ise reel olarak %3,5 oranında büyümüştür.

Diğer taraftan 2023 yılı tüketici fiyat enflasyonu %8,0 seviyesine gerilemiş; işsizlik oranı ise %9 olarak gerçekleşmiştir. Toplam nüfusu yaklaşık 6,6 milyon (6.641.197 kişi) olan Sırbistan’da, 2022 yılında kişi başına düşen gelir 11.165 dolar olup 2023 yılı ortalama ücret ise 735,5 avrodur.

Sırbistan ekonomisinin yapısı, gelişme yolundaki diğer ekonomilerde olduğu gibi hizmetler sektörünün payının arttığı ve tarım ile sanayi sektörlerinin payının azaldığı bir seyir izlemektedir. Brüt katma değer ekonomik faaliyete göre dağılımına bakıldığında; 2023 yılında hizmet sektörlerinin payı %62,5; sanayi sektörünün payı %23,4; tarım, ormancılık ve balıkçılık sektörünün payı %7,6 ve inşaat sektörünün payı ise %6,5 olmuştur.

Sırbistan; AB ülkeleri, Doğu Avrupa ülkeleri, Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri ve Orta Doğu ülkelerine ulaşım açısından avantajlı bir konumda bulunmaktadır. Avrupa’ya erişimde iki önemli koridor olan Koridor 7 ve Koridor 10’un kesiştiği noktada yer almaktadır.

**Resim 1.** Sırbistan’ın Avrupa Bölgesinin Önemli Ulaşım Koridorlarındaki Pozisyonu



Sırbistan’ın bu avantajlı coğrafi konumuna ilaveten 2,7 milyar kişiye gümrüksüz erişim sağlayan ticaret anlaşmaları ağı, Sırbistan’ı yatırım açısından cazip bir hale getirmektedir. Ayrıca 2014 yılı başında Sırbistan’ın AB’ye üyelik müzakereleri başlamış olup bu kapsamda önemli yasal uyumlaştırmalar gerçekleştirilmiş ve gerçekleştirilmeye devam etmektedir. Sırbistan’da yatırım ortamı, AB müzakere süreciyle birlikte gelişmeye başlamıştır. Son dönemde Sırp Hükümeti de özellikle yabancı yatırımların ülkeye gelmesi konusunda çaba sergilemektedir. Ancak bürokrasi süreçlerinde öngörülemez durumlar ve gecikmeler yaşanabilmektedir.

Sırbistan Yabancı Yatırımcılar Konseyi (Foreign Investors Council-FIC); 21 farklı sektörde, 36 milyar Avro’nun üzerinde yatırım ve 100.000’in üzerinde istihdam sağlayan 116 yabancı yatırımcının üye olduğu bir kuruluş olup her yıl Sırbistan’daki mevcut iş ortamını değerlendirerek iş ortamının geliştirilmesi amacıyla çeşitli tavsiyeler içeren “Beyaz Kitap-White Book” adlı çalışmayı yayınlamakta ve Sırbistan Hükümetine sunmaktadır. 2023 yılı

“Beyaz Kitap” raporuna <https://fic.org.rs/wp-content/uploads/2023/11/White-Book-2023.pdf> internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Sırbistan Merkez Bankası verilerine göre 2010-2023 döneminde Sırbistan’daki yabancı yatırımların yöneldiği sektörler, NACE Rev. 2 sınıflandırmasına göre imalat sanayi (%31; ağırlık olarak kauçuk ve plastik, gıda, otomotiv, ana metal sanayii, kimyasallar, tekstil ve hazır giyim, ilaç, ağaç ve ağaç ürünleri, makine ve ekipmanlar), inşaat (%16), finans ve sigorta faaliyetleri (%12), toptan ve perakende ticaret (%11), ulaştırma ve depolama (%7; ağırlık olarak kara taşımacılığı ve boru hattı taşımacılığı), madencilik ve taş ocakçılığı (%8)’dir. Özellikle AB’ye üyelik sürecinin başlatılmasıyla beraber otomotiv, makine vb. imalat sektörlerinde faaliyet gösteren birçok yan sanayi firması, AB’deki ana sanayi firmalarına daha yakın olabilmek adına Sırbistan’a yatırımlarını kaydırmıştır. Diğer taraftan, Sırbistan Hükümeti son yıllarda, teknoloji yoğun sektörleri özellikle geliştirmeye çalışmaktadır. Bu çerçevede, otomotiv, elektronik, bilgi ve iletişim teknolojileri, işlenmiş gıda, yenilenebilir enerji vb. sektörleri ön plana çıkmaktadır.

Ülkemiz açısından ise otomotiv, müteahhitlik, atık yönetimi ve geri dönüşüm, yenilenebilir enerji, bilgi ve iletişim teknolojileri, savunma teknolojileri, hazır giyim, tarım ve sağlık sektörlerinin Sırbistan’da yatırım için potansiyel taşıdığı değerlendirilmektedir.

#### **a) Sanayi**

Doksanlı yılların başından itibaren bölgede yaşanan savaşlar, uluslararası yaptırımlar ve ekonomik kargaşa nedeniyle Sırbistan sanayisi ağır zarara uğramış, birçok üretim tesisi atıl durumda kalmış ve sanayi üretiminde ciddi bir daralma yaşanmıştır. 2009 yılında AB’ye yapılan tam üyelik başvurusunun ardından ise AB ile bütünleşmeyi hedefleyen kararlı bir ekonomik programın uygulanması ile sanayi tekrar toparlanmaya başlamıştır.

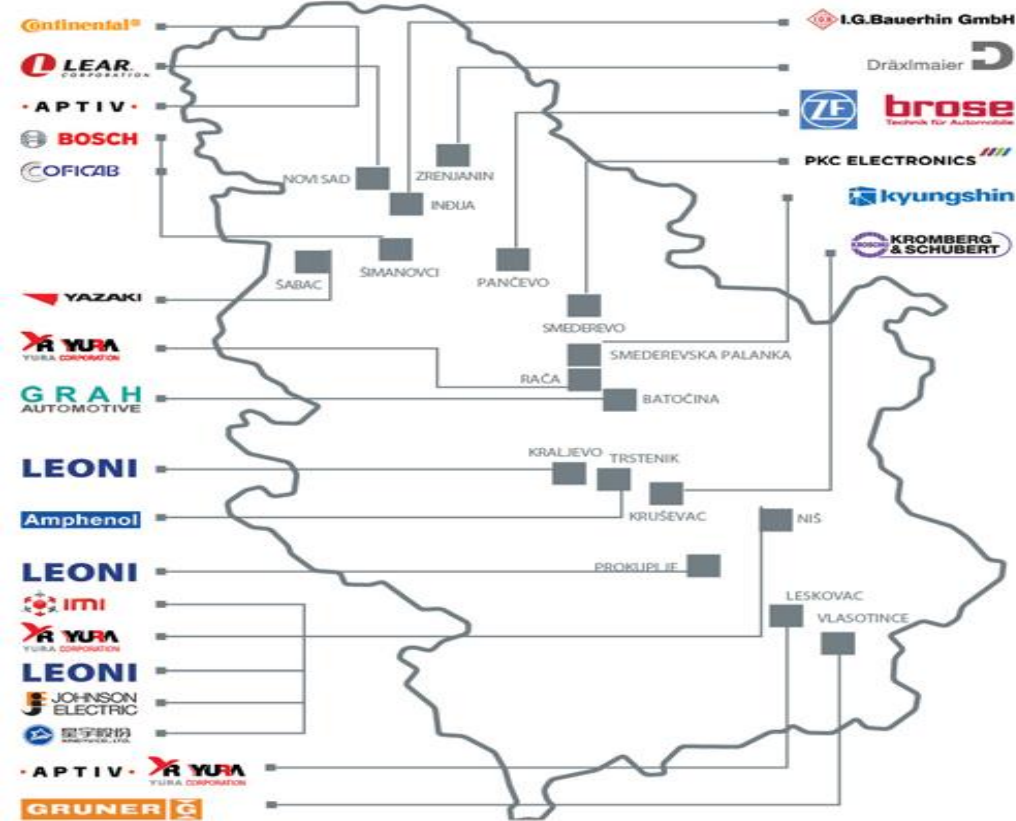
Sırbistan’da küresel pandemi ile üretim süreçlerinde ve tedarik zincirlerinde kesintiler yaşanmış olmakla birlikte pandeminin etkisinin azalmaya başlamasıyla imalat sanayi de hızlı bir toparlanma sürecine girmiştir. 2021 yılında %7,5 büyüyen Sırbistan ekonomisinde imalat sanayi üretimi %5,6 oranında artış göstermiştir. Ancak, Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle ortaya çıkan küresel belirsizler ve artan girdi maliyetleri Sırbistan ekonomisini de etkilemiş olup 2022 yılında ekonomi %2,3 oranında büyümüş, imalat sanayi üretimi de %1,4 oranında artış göstermiştir. Söz konusu belirsizliğin devam etmesi ve artan enerji fiyatları ise imalat sanayi sektörünün 2023 yılı gelişimini de etkilemiş olup imalat sanayi üretimi %2,4 oranında artış göstermiştir.

Sırbistan’ın gayri safi milli hasılasının %13’ünü imalat sanayi oluşturmakta olup Sırbistan Hükümeti, imalat sektörünün geliştirilmesi için Sırbistan ekonomisini ileri seviyeye taşıyacak katma değerli imalata yönelik yatırımları teşvik etmekte ve yenilikçi Ar-Ge çalışmalarını desteklemek üzere hibeler ve kapsamlı destek enstrümanları sağlamaktadır. Ayrıca Sırbistan, büyük ana sanayi üreticileri AB’de bulunan birçok sektör için, yan sanayi veya orijinal parça üretimi yapan yatırımları da çekmektedir. Sırbistan ekonomisinin en güçlü imalat sektörleri; otomotiv, metal sanayi, makine, kimya, elektronik, savunma, mobilya, gıda işleme ve ilaçtır.

Doğrudan yabancı yatırımların %19'unu oluşturan **votomotiv sektörü** 98.000'den fazla kişiye istihdam sağlayan önemli imalat sektörlerinden birisidir. Otomotiv sektörü Sırbistan'da üretim anlamında ciddi gelişen bir sektördür. FCA (Fiat Chrysler Automobile) ile Fransız PCA Grup'un birleşmesiyle oluşan Stellantis şirketi 2024 yılından itibaren Sırbistan'da elektrikli otomobil üretimine başlayacaktır.

2008 yılında Fiat'ın Kragujevac'taki yatırımıyla birlikte Fiat'ın Tier 1 tedarikçileri ile Sırbistan'ın maliyet avantajı, lojistik konumu ve devlet teşviklerinden istifade etmek isteyen diğer OEM, Tier 1 ve Tier 2 tedarikçileri de Sırbistan'a yatırım yapmaya karar vermiştir. Sırbistan'da araç üretimi yalnızca Stellantis tarafından gerçekleştirilmekle birlikte Sırp otomotiv endüstrisi neredeyse tüm Avrupalı ve bazı Asyalı otomotiv üreticilerine doğrudan tedarik sağlamaktadır. Sektörde genel olarak gövde ve motor parçaları, hortum, kablo, koltuk, silecek gibi parça ve bileşenler (Leoni, Agena, Novares, BMTS Technology, Le Belier, Yura, Mei Ta, Magneti Marelli, Gruppo, Proma and Sigit), lastikler (Continental, Michelin, Cooper Tires, Toyo Tires, Linglong Tire) ile elektronik aksamlar (Johnson Electric, ZF Friedrichshafen, Bosch, Brose, Grah Automotive) üretilmektedir. Bunun yanı sıra ülkede IMI, Continental, Bosch, ZF Friedrichshafen, Rivian şirketlerinin Ar-Ge merkezleri bulunmaktadır.

Resim 2. Sırbistan'daki Başlıca Otomotiv Sektörü Yatırımları



Kaynak: Sırbistan Yatırım Ajansı (<https://ras.gov.rs/en/sector/automotive>)

Sırbistan'ın yüksek teknolojiye yönelik teşvikleriyle birlikte elektrikli araç bataryası, elektrikli motor, turbo motor, radar ve optik sensör ile konvertör üretimine yönelik yabancı yatırımcıların ilgisi artmıştır. Elektrikli araçların üretiminin artmasıyla önümüzdeki dönemde şarj istasyonu ihtiyacının da artması beklenmekte olup bu durumun ülkemiz ihracatçıları için önemli fırsatlar sağlayabileceği değerlendirilmektedir.



## b) Mütcaahhitlik Sektörü

Son yıllarda kaydadeğer bir büyüme sergileyen inşaat sektörü, artan enflasyona rağmen milli gelire katkı sunan önemli sektörlerden birisidir. Söz konusu büyüme; Dünya Bankası, Avrupa Birliği fonları ile Çinli şirketlerin finansman imkanlarıyla gerçekleştirilen, başta karayolu ve demiryolu projeleri olmak üzere altyapı yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Sırbistan hükümetince 2025 yılına kadar hayata geçirilecek yatırım planı kapsamında toplam 14 milyar Avroluk bütçenin 9 milyar Avrosunun altyapı projelerine (5 milyar Avro karayolu projelerine; 3,5 milyar Avro demiryolu ve raylı sistem projelerine; 274 milyon Avro su taşımacılığı projelerine) harcanması planlanmaktadır. Bununla birlikte, “Geleceğe Atılım - Sırbistan EXPO 2027 Programı” kapsamında 17,8 milyar Avro bedelindeki bütçenin belirli bir bölümü de altyapı ve üstyapı projeleri için tahsis edilecektir. Diğer taraftan, AB tarafından duyurusu yapılan Batı Balkanlar Büyüme Planı kapsamında, AB tarafından onaylanacak projeler için tüm Batı Balkan ülkelerine yönelik olarak 2 milyar Avro’su hibe, 4 milyar Avro’su kredi olacak şekilde fon tahsis edilecektir.

Sırbistan, Doğu Avrupa’daki stratejik konumu nedeniyle Batı Balkanlar’ın en önemli ulaşım üssü olarak kabul edilmektedir. Sırbistan, üç önemli Avrupa koridorunun kesişme noktasında yer almakta olup bunlar Koridor 7 (Tuna nehri – Batı ve Orta Avrupa ülkelerini Güneydoğu ve Doğu Avrupa ülkeleriyle bağlayan su yolu), Koridor 10 (Uluslararası otoban ve demiryolu – Otoban Niş yakınlarında iki kola ayrılmakta olup bir kolu Selanik’e, diğer kolu ise Sofya üzerinden İstanbul’a uzanır.) ve Koridor 11 (Feribot ve karayolu – İtalya’nın Bari limanını Karadağ’ın Bar limanına ve akabinde Sırbistan üzerinden Romanya’nın Timisoara şehrinde bağlayacaktır, halihazırda proje devam etmektedir.)’dir. Söz konusu Koridorlar, hem doğu ile batı arasındaki ulaşım ağının hızlı ve kolay bir şekilde sağlanması hem de bölgesel kalkınma açısından önemli projelerdir.

Sırbistan’da inşaat sektörü; bina inşaatı (konutlar, oteller, ofisler, lojistik merkezler vb.), altyapı ve sanayi tesisleri olmak üzere üç segment üzerinden ilerlemektedir.

Genel olarak inşaat sektörü Covid-19 pandemisinden olumsuz etkilenmiş olup pazarda talebin azalması, tedarik zincirlerinde yaşanan aksamalar, idari izin süreçlerinin uzaması ve seyahat kısıtlamaları nedeniyle işgücünde yaşanan sorunlar bu duruma neden olmuştur. Pandeminin etkilerinin azaldığı 2021 yılı itibarıyla önemli bir ivme kazanan inşaat sektörü, bu defa Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle oluşan belirsizlik ortamı ve artan enflasyon ile faiz oranları nedeniyle, özellikle uzun vadeli projelerin olumsuz etkilenmesine neden olmuştur. Nitekim Sırbistan’da 2022 yılında gerçekleştirilen mütcaahhitlik projelerinin değeri, bir önceki yıla göre %11,8 oranında düşüş göstermiştir. Ancak, söz konusu süreçte başta altyapı projeleri olmak üzere uzun vadeli yeni devlet ihaleleri açılmış ve açılmaya da devam etmesi beklenmektedir.

Konut inşaatı hem merkezde eski/tarihi yapıların renovasyonu hem de yeni inşaat projeleri olmak üzere gelişmeye başlayan ve büyük potansiyel taşıyan bir alandır. Özellikle düşük faizli banka kredileri ile Rusya-Ukrayna savaşını mütcaahhit Sırbistan’a göç eden nüfus nedeniyle artan konut ihtiyacı, konut inşaatlarında son yıllarda ciddi bir artışa neden olmuştur. Sovyet döneminden kalma toplu konut sisteminden modern yapılara yönelik yeni projelerin yanı sıra büyük siteler ve akıllı bina projelerine yoğun talep bulunmaktadır. Konut inşaatında

Belgrad, Novi Sad, Niş ve Kragujevac şehirleri talebin yoğun olduğu bölgeler arasındadır. Bununla birlikte ülkenin en büyük bina inşaatı Sırbistan devletinin de ortak olduğu, finansmanı ve proje yönetimi Abu Dabi merkezli Eagle Hills firması tarafından sağlanan “Belgrade Waterfront” projesidir. Bununla birlikte, özellikle önemli turizm destinasyonu olan Kopaonik ve Zlatibor dağlarında da önemli sayıda otel projesi gerçekleştirilmektedir.

Sırbistan’ın Avrupa ile Asya arasında bir geçiş ülkesi konumunda olması ve Avrupa ülkelerine kıyasla düşük arazi ve işgücü maliyetleri nedeniyle Sırbistan’a imalat sektörleri ve lojistik merkezleri yönelmekte olup bu durum üretim tesisi ve depolama alanı inşaatlarına yönelik önemli bir potansiyel ortaya çıkarmaktadır.

Bina inşaatı haricinde Sırbistan’da inşaat sektörü özellikle otoyol, demiryolu, boru hatları ve elektrik iletim ağları özelinde altyapı projelerinde yoğunlaşmış olup inşaat sektörü genelinde altyapı projeleri %69’luk bir paya sahiptir. Halihazırda devam eden karayolu projeleri (Preljina-Pozega, Ruma-Sabac-Loznica, Kuzmin-Sremska Raca, Pojate-Preljina (Morava Corridor), Niş-Merdare vb.), demiryolu projeleri (Novi Sad-Subotica vb.) ve su projelerine (Bogojevo limanı renovasyonu vb.) ilaveten önümüzdeki dönemde Belgrad-Niş demiryolu hattının renovasyonu, Železnik-Karaburma tren hattı, Romanya’nın Timisoara şehrine bağlayacak otobanının, yeni Belgrad limanının vb. önemli projelerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sırbistan hükümeti son dönemde demiryolu ve raylı sistemlerin geliştirilmesi ve modernizasyonuna odaklanmış olup bu alanda mevcut ve geleceğe dönük kapsamlı bir yatırım projeksiyonu bulunmaktadır. Diğer taraftan, su ve atık yönetimi ile yenilenebilir enerji projeleri de Sırbistan’da ihtiyaç duyulan ve AB, Dünya Bankası vb. tarafından finanse edilen öncelikli konular arasındadır.

### c) Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Sırbistan’da bilişim sektörünün gelişimine kamu ve özel sektör nezdinde oldukça önem verilmekte ve bilişim ekosistemi, bilişim güvenliği, akıllı uzmanlaşma, yapay zeka geliştirme vb. konularda yayımlanan strateji belgelerinde belirtilen hususlar çerçevesinde Sırbistan’ın Avrupa’da gelişmekte olan bir teknoloji merkezi haline gelmesi hedeflenmektedir. Microsoft, Oracle, Google, Hewlett Packard, SAP, IBM, Siemens, Intel, Cisco gibi sektörde kilit rol oynayan uluslararası firmaların Sırbistan’da yazılım geliştirme merkezlerini kurmuş olmalarının yanı sıra yerel Nordeus, Seven Bridges, Eipix, 3Lateral, FishingBooker, Strawberry Energy gibi firmalar da uluslararası bilinirlik kazanmıştır.

Destekleyici yasal çerçeve, inovasyon ve teknolojik gelişimi hedefleyen kamu girişimleri, finansal avantajlar ile dijital altyapı; yazılım ve bilişim hizmetlerini en hızlı büyüyen sektör haline getirmiştir. Sırbistan’ın bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü ihracatı çelik, otomotiv ve tarım sektörlerinden sonra en büyük 4. ihracat kalemi olup sektör ihracatı 2023 yılında 3,4 milyar avroyu aşmış ve yaklaşık 2,6 milyar avro fazla vermiştir. Aynı zamanda bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü GSYİH’ye %10 oranında katkı sağlamaktadır. Sektörde yazılım geliştirme, bulut teknolojisi, yapay zeka ve nesnelerin interneti, blokzincir, akıllı şehirler, siber güvenlik, oyun teknolojileri öne çıkmakta ve fırsatlar barındırmaktadır.

Sırp teknoloji şirketleri, tarımdan enerjiye kadar çeşitli sektörler için yazılımlar geliştirmenin yanı sıra uber benzeri araç takip ve bulut uygulamaları, çevrimiçi oyunlar ve testler geliştirmekte, ayrıca çağrı merkezleri ve müşteri yardım hatları da oluşturmaktadır. Pek çok firmanın Batı Avrupa'ya başarılı bir şekilde taşınması veya yabancı firmalar tarafından satın alınmak üzere kendilerini pazarlaması ile **startup ekosistemi** gelişmiş olup Sırbistan Hükümetince de bu kapsamdaki yeni yatırımlar desteklenmektedir.

Sırbistan'da **akıllı şehir** altyapısı henüz başlangıç aşamasında olmakla birlikte hızlı bir gelişim göstermektedir. Belgrad, Novi Sad, Niş, Pančevo şehirleri park ücretlerinin mobil ödenmesi, otobüs takibi, interaktif harita ile hava kalitesi, sıcaklık ve nemin takibi gibi uygulamalarla bu alanda gelişim göstermeye başlamıştır. Sırbistan Hükümetince yeni yazılım çözümleri ve ekipmanların alımı için ihaleler açılmaktadır.

2020 yılında Startup Genome'un hazırladığı rapora göre Belgrad ve Novi Sad gelişmekte olan ekosistemler sıralamasında ilk 10 içerisinde yer almaktadır. Ayrıca Sırbistan **blokzincir** geliştiricileri için dünyada ilk beş arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, Sırbistan Hükümeti blokzincir teknolojisini sağlık, şehir planlama ve diğer alanlarda da uygulamayı planlamaktadır.

**Oyun sektörü** Sırbistan'da en hızlı büyüyen bilgi teknolojileri sektörüdür. Ülkede 140'dan fazla stüdyonun bulunduğu ve 2.500'ün üzerinde profesyonelin istihdam edildiği; bununla birlikte 51 oyunun geliştirildiği ve 94 geliştirilme aşamasında oyun bulunduğu bilinmektedir.

Teknolojik gelişmelerle birlikte dünya genelinde tüketici alışkanlıklarının değişmeye başlaması ve özellikle pandemi koşullarının da etkisiyle **e-ticaret** popüler bir seçenek olmaya başlamıştır. 2020 yılında e-ticaretten elde edilen gelir 450 milyon Avro iken 2023 yılında ise e-ticaretten elde edilen gelirin 750 milyon Avro seviyesine ulaşmıştır. Dünyada e-ticaret gelirleri açısından ülkeler sıralandığında Sırbistan 93. sırada yer almaktadır. Statista tahminlerine göre 2024 yılında e-ticaret pazarının %21 oranında büyümesi ve elde edilen gelirin 911,6 milyon ABD Doları seviyesine ulaşması beklenmektedir. Ayrıca yıllık ortalama %10,62 oranında büyüme ile 2028 yılı gelirin 1,26 milyar ABD Doları seviyesine ulaşması beklenmektedir. Statista verisi uyarınca e-ticarette 2023 yılında elde edilen gelirler; hazır giyimde 214,8 milyon ABD Doları, elektronik ve medyada 202,3 milyon dolar, oyuncak ve hobi ürünlerinde 77,84 milyon ABD Doları, kişisel bakım ürünlerinde 69,15 milyon dolar, DIY ve yapı marketlerinde 47,64 milyon ABD Dolarıdır.

Öte yandan, Sırbistan'da e-ticaret pazarının geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına E-Ticaret Derneği (<https://ecommserbia.org>) kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla işbirliği içerisinde faaliyet göstermektedir. Söz konusu Dernek ayrıca, bölgesel işbirliği ve sınır ötesi e-ticaretin artan öneminden hareketle, Balkan bölgesindeki diğer Dernekler ile ortak çalışmalar da yürütmektedir. Bu kapsamda Aralık 2023'te Sırbistan, Kuzey Makedonya, Bosna Hersek ve Arnavutluk'ta faaliyet gösteren E-Ticaret Dernekleri, Balkan E-Ticaret Birliği'nin (BECA) kuruluşuna yönelik mutabakat zaptı imzalamış olup bölgesel e-ticaretin kolaylaştırılması ve teşvik edilmesi üzerinde çalışmayı amaçlamışlardır. Söz konusu Birlik, üye ülkelerin kendi içlerinde parçalı ve küçük pazarlar olması ve potansiyellerini ortaya çıkarmak için tüm ülkelerin tek bir entegre pazar olarak hareket etmesi gerekliliğinden hareketle, sektörün

karşılaştığı başlıca zorluklar olan pahalı sınır ötesi nakliye, gümrük ücretleri ve prosedürleri, idari zorluklar, farklı kurallar ve düzenlemelerin üstesinden gelmeye yönelik çalışmalar yapmayı amaçlamaktadır.

**Siber güvenlik** ise kamu eşgüdümü ve koordinasyonunda gelişmektedir. Bu kapsamda, Bilgi Güvenliği Ofisi kurulmuş, Bilgi Toplumu ve Bilgi Güvenliği Geliştirme Stratejisi yayımlanmıştır. 2023 yılında Sırbistan’da bazı kamu kurumlarına yönelik gerçekleştirilen siber saldırılar neticesinde bu alandaki yatırımlarda artış beklenmektedir.

Kamu, özel sektör ve yabancı ülkeler ile işbirliği içerisinde gelişim göstermekte olan **yapay zeka** alanında, 2020-2025 dönemini kapsayan Yapay Zeka Geliştirme Stratejisi ve Etik Kılavuzu yayımlanmış olup yapay zeka ile; ekonomik büyümeye temel katkı sunulması, veri güvenliği, şeffaflık, mesleklerin yerini alma, eğitim sisteminde değişiklik ihtiyacı konuları ele alınmıştır. Ayrıca yapay zeka alanında önümüzdeki 2 yıl içerisinde 100 milyon avroluk yatırımın yapılması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede yazılım ve bilişim sektöründe; özellikle yukarıda belirtilen alanlar bazında ülkemiz ihracatçıları açısından fırsatlar barındırdığı değerlendirilmektedir. Ayrıca Sırbistan Hükümetinin sektörler arası dijitalleşmeye odaklanmasıyla birlikte özellikle enerji, sağlık ve tarım sektörlerinde dijital dönüşüme ve takibe yönelik yazılımların önem kazanacağı düşünülmektedir.

#### ç) Tarım ve Hayvancılık

Sırbistan’da iklim ve coğrafi koşulların elverişli olması ürün çeşitliliğini arttırmış ve tarımsal üretimin ülke ekonomisinde önemli bir yere sahip olmasını sağlamıştır. Ülkenin yaklaşık 5,2 milyon hektarlık tarımsal arazisinin yaklaşık %65’i (3,4 milyon hektar) ekilebilir durumdadır. Tarım sektörünün yoğunlaştığı bölge ülkenin kuzeyinde yer alan Vojvodina bölgesidir. Bağcılık, sofralık üzüm ve şaraplık üzüm üretimi ise tüm ülkeye yayılmıştır. Ahududu üretimi ise Arilje bölgesinde yoğunlaşmaktadır.

Sırbistan’da önemli ölçüde mısır, buğday, şeker pancarı, ayçiçeği, patates, arpa, soya, biber ve lahana üretimi ile erik, elma, üzüm, böğürtlen, yaban mersini, ahududu gibi kırmızı orman meyveleri yetiştiriciliği yapılmaktadır. Yıllık 116.093 ton ahududu üretimiyle Sırbistan, Rusya ve Meksika’dan sonra dünyanın en büyük 3. ahududu üreticisidir.

Bununla beraber hayvancılık sektörüne bakıldığında ise, ülkede 2022 yılı sonunda toplam 800 bin büyükbaş, 2,6 milyon domuz, 1,9 milyon küçükbaş ve 14,8 milyon kümes hayvanı bulunmaktadır. Hayvancılık sektörünün de gelişmiş olması nedeniyle, ülkede önemli ölçüde et ve süt ürünleri (yılta yaklaşık 79 bin ton dana eti, 299 bin ton domuz eti, 31 bin ton koyun eti, 116 bin ton kümes hayvanı eti ve 1,5 milyar litre süt) üretimi de gerçekleştirilmektedir.

Tarım ve gıda işleme, Sırbistan’ın dış ticaret fazlası verdiği ve ülke ekonomisine katkı sağlayan önemli bir sektördür. Sırbistan’ın milli gelirinin %9,2’sini oluşturan mahsul üretimi ve gıda endüstrisinde 19.000’den fazla gıda işletmesi (şahıs şirketleri dahil) faaliyet göstermekte olup bunların yaklaşık %90’u mikro, küçük ve orta ölçekli girişimlerdir. Ayrıca, söz konusu sektör yaklaşık 120.000 kişiye istihdam sağlamaktadır. Tarım ve gıda ürünleri

ihracatı 2022 yılında yaklaşık 4,8 milyar avro olarak gerçekleşmiş olup Sırbistan'ın ihracatının %17,3'ünü oluşturmaktadır.

Tarım ve gıda endüstrisinde Sırbistan'ın en büyük ticaret ortağı AB'dir. Tarım ve gıda ürünleri ihracatının yaklaşık %48'i, ithalatının da %70'i AB ülkeleri ile yapılmaktadır. Bu sektördeki ikinci ticaret partneri ise CEFTA ülkeleri olup ihracatın %28'i, ithalatın ise %9'u bu ülkelere yapılmaktadır. AB ve CEFTA ülkeleri ile ciddi düzeydeki dış ticaret, bu ülkeler ile belirli gıda ürünleri hariç gümrük vergilerinin kaldırılmış olmasından ve Sırbistan gıda ve perakende sektöründeki AB menşeli yatırımcı sayısının yoğunluğundan kaynaklanmaktadır.

Sırbistan'da tarım sektörü, verimlilik ve üretim artışı bakımından potansiyel arz etmektedir. Sırbistan, tarımsal bakımdan olağanüstü doğal kaynaklara ve eski Yugoslavya zamanına dayanan köklü bir geleneksel üretim geçmişine sahip olmasına rağmen, sektör hala modern teknolojiden yoksundur. Tarımsal üretimin modernize edilmesi durumunda oldukça önemli bir potansiyel oluşturacağı düşünülmektedir. Bu kapsamda özellikle gıda işleme endüstrisi (hayvan yetiştiriciliği-et ve süt ürünleri entegre tesisi, meyve-sebze işleme, maden suyu ve meyve suyu vb.) önemli bir potansiyel teşkil etmekte olup Sırbistan Hükümeti tarafından yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla söz konusu sektöre yatırım teşvik paketi sunulmaktadır. Nitekim gıda endüstrisinde hem bölgesel hem de uluslararası alanda bilinirliği olan markaların yatırımları (gıda işleme sektöründe PepsiCo ve Nestle; içecek endüstrisinde Coca-Cola, Heineken ve Carlsberg, Rauch) bulunmaktadır.

Bununla birlikte, Sırbistan'ın AB ile imzalamış olduğu İstikrar ve Ortaklık Anlaşması ile Türkiye, Rusya, EFTA ülkeleri, CEFTA ülkeleri, Belarus, Kazakistan, Çin ve Mısır ile imzalanmış olan Serbest Ticaret Anlaşmaları, söz konusu sektörün ihracat potansiyelini arttırmaktadır.

Tarım endüstrisinin gelişmesi için Sırbistan hükümeti çeşitli yardım ve teşvik paketleri hazırlamaktadır. Bunlardan en önemlileri AB'nin ortak tarım politikasına uyum sağlamak amacıyla sunulan IPA fonları, Dünya Bankası tarafından sunulan hibe ve krediler, Tarım, Ormancılık ve Su Yönetimi Bakanlığı ile Vojvodina özerk bölgesi tarafından sunulan teşviklerdir. Sırbistan çiftçileri yeni makine ve ekipman alımı, tesislerin inşası, yenilenmesi veya genişletilmesi konularında desteklemekte olup bu kapsamdaki öncelikli sektörler et, süt, meyve, sebze, yumurta, üzüm ve diğer tarım ürünleridir.

Bu kapsamda, tarım endüstrisinin ülke ekonomisindeki önemli yeri dikkate alındığında tarım makinası, sulama ekipmanı, soğuk hava deposu, dondurma ekipmanı, sera ekipmanları, işleme ve paketleme ekipmanı gibi araç ve gereçler açısından ülkemiz ihracatçılarına önemli fırsatlar sağlayabileceği değerlendirilmektedir.

#### **d) Sağlık Sektörü**

Sırbistan'da sağlık sektörü iyileştirilmeye ve geliştirilmeye ihtiyaç duyulan bir sektördür. Ülkede ağırlıklı olarak devlet hastaneleri hizmet vermekle birlikte özel hastaneler de faaliyet göstermektedir. Sırbistan'da enstitüler dahil toplamda 333 sağlık merkezi bulunmakta olup bunlardan 159'u birinci basamak sağlık hizmeti, 40'ı genel hastane, 33'ü özel hastane ve 4'ü klinik merkezdir. Bunun yanı sıra başlıca özel hastaneler ise Medi Group, Acıbadem Bel

Medic, Euromedik Medical Centar'dır. Sağlık merkezlerinin toplam yatak kapasitesi 42.634 olup Sırbistan'ın sağlık hizmetlerine yönelik kamu harcamaları ise GSYİH'nın %8,7'si seviyesindedir (2020-Dünya Bankası verisi).

Son dönemde Sırbistan Hükümeti sağlık sisteminin geliştirilmesi ve modernize edilmesini teşvik etmeye başlamıştır. Bu kapsamda özellikle Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşların finansman desteği ile sağlık sistemi gözden geçirilmekte olup bu süreçte **medikal cihazlar** da yenilenmektedir. Sırbistan'da medikal ekipman ve cihazların üretimi, ağırlıklı bandaj ve enjektör gibi düşük teknoloji ürünlerin üretimi ile sınırlı olup ülkede kullanılan tıbbi ekipmanların yaklaşık %88'i ABD ve AB ülkelerinden ithal edilmektedir. Son dönemde Çinli firmaların pazar payı ise artış göstermektedir.

Sırbistan'da önümüzdeki dönemde sağlık yatırımlarının artması beklenmekte olup bu durumun tıbbi ekipman ihtiyacını da arttıracakı düşünülmektedir. En çok görülen hastalıklar ise kardiyovasküler hastalıklar, kanser, kronik akciğer hastalığı, endokrinoloji ve metabolizma hastalıklarıdır. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde talep artışı beklenen ürünler; teşhis ekipmanları (CT, MR, ultrason vb.) ve kitleri, X-Ray cihazları, laboratuvar ve test ekipmanları, anestezi ve yoğun bakım ekipmanları, kardiyovasküler ve onkoloji tedavileri ve ilgili cihazlar, nükleer tıp ekipmanları, hasta izleme sistemleri, ortopedi ekipmanlarıdır.

Sırbistan medikal ekipman sektöründe pazara girişte en önemli unsur marka bilinirliği olup bunu uygun maliyet takip etmektedir. Genel olarak yüksek kaliteli ürünler konusunda ABD ve AB ülkeleri iyi bir üne sahip olduğundan ülkemiz ihracatçıları güçlü bir rekabetle karşı karşıyadır. Marka bilinirliği düşük seviyede olan ürünlerin ise; kaliteli ve uygun fiyatlı olması durumunda, kısıtlı bütçe imkanlarının bulunduğu Sırbistan pazarında şansı bulunmaktadır. Ürünün pazarda yaygın olarak benimsenmesi için etkili bir tanıtım faaliyeti faydalı olacaktır. Bu kapsamda, pazara giriş ve pazarlama açısından Sırbistan'da sağlık sektörüne yönelik fuar, sempozyum vb. etkinliklere katılmak önemli imkanlar sunmaktadır. Bununla birlikte, satış sonrası hizmet ve müşteri hizmetlerindeki kalite de satışı etkileyen önemli unsurlar arasındadır.

Sırbistan **ilaç sektöründe** ise hem yerli üretim ürünler hem de ithal ürünler bulunmaktadır. Jenerik ilaç üretiminde Hemofarm, Galenika ve Zdravlje firmalarının ağırlığı bulunmakta olup ülkedeki toplam üretimin %80'i bu firmalar tarafından üretilmektedir. Çokuluslu ilaç şirketlerinin büyük çoğunluğu ise Sırbistan ilaç sektörüne kendileri ürünlerini ithal ederek veya yerel firmalar ile lisans ve pazarlama anlaşmaları yaparak girmektedir. Roche, Merck, GlaxoSmithKline, Pfizer, Sanofi, Novo Nordisk, Abbot, Janssen-Cilag ve AstraZeneca firmaları sektörde faaliyet göstermektedir. Yaklaşık 70 yabancı firmanın Sırbistan'da temsilcilik ofisi bulunmaktadır. Diğer taraftan, en çok kullanılan ilaç grupları ise analjezikler, ateş düşürücüler, boğaz ağrısı, öksürük veya soğuk algınlığı ilaçlar, alerji önleyici ilaçlar ve gıda takviyesi ürünleridir.

Kamunun kontrolünde olan sağlık sektöründe faaliyet göstermek isteyen şirketlerin sağlık kanunu kapsamında gerekli izin ve lisans prosedürlerini tamamlaması gerekmektedir. Şirketler Sırbistan'da yerinde sağlık hizmeti vermeden, sadece açtıkları temsilcilik ofisleri yoluyla **sağlık turizmi** için tanıtım hizmeti yürütmek isteseler dahi katı izin prosedürlerine

tabidirler. İlgili kanunlara (sağlık kanunu, hasta hakları kanunu vb.) göre sağlık alanında faaliyet gösterme izini bulunmayan şirketlerin hasta dosyalarını teslim alma, görme ve üçüncü kişilere iletme hakkı bulunmamaktadır. Sağlık turizmi sektöründe faaliyet göstermek için, Sırbistan'da bulunan ve Sırbistan kanunlarına göre kayıtlı bir sağlık kuruluşu ile işbirliği yapılması, bu kapsamda bir anlaşma imzalanması gerekmektedir. Bu yolla, hastaların öncelikle işbirliği yapılan sağlık kuruluşundaki doktor tarafından muayene edilmesi, söz konusu doktor tarafından önerilecek tedavi kapsamında, sağlık turizmi faaliyeti yürüten firma tarafından hastalar ile hizmet alınacak ülke arasında koordinasyon sağlanması mümkün olabilecektir. Bu kapsamda, alternatif bir yol da şirketlerin Sırbistan kanunlarına göre lisans almış bir doktoru kendi bünyelerinde istihdam etmesidir. Sağlık sektöründe yürütülmek istenen faaliyetlerin, Sırbistan'ın ilgili kurumları ile görüş alışverişinde bulunarak planlanması ve işbirliği içinde yürütülmesinde fayda bulunmaktadır.

### e) Enerji

Enerji kaynaklarının %75'inin fosil yakıtlardan oluştuğu Sırbistan açısından mevcut duruma bakıldığında fosil yakıtlara bağımlılığı yüksek, enerji verimliliği düşük ve yenilenebilir enerji kaynaklarını kısıtlı kullanan bir ülke görülmektedir. Ancak AB'nin 2050 yılında karbon-nötr ilk kıta olma yönünde kapsamlı yeşil dönüşüm hedeflerini açıklamasının ardından, iklim değişikliği ile mücadele alanında Sırbistan'daki politikalar da bu ekseninde ivme kazanmıştır. Bununla birlikte, AB üyelik sürecinde çevre müktesabatına uyum çerçevesinde 2021 yılında çevre ve iklim değişikliği (27. fasıl) ile enerji (15. fasıl) fasılları açılmış olan Sırbistan, aynı zamanda Paris Anlaşması, Sofya Deklarasyonu gibi uluslararası anlaşmalara taraftır. Ayrıca, ulusal düzeydeki strateji belgelerinde de fosil yakıtlara bağımlılığı azaltma, yeşil büyüme modeline odaklanma, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını artırma gibi hedefler yer almaktadır.

Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısı sonrasında Avrupa Birliği yaptırımları nedeniyle Sırbistan'ın ham petrol ve doğalgaza erişimindeki belirsizlikler, enerji bağımlılığını azaltma konusunu ülke gündeminde ön sıralara taşımış olup Sırbistan Hükümeti, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, enerji verimliliği ve enerji depolama konularına odaklanarak sürdürülebilir fiyatlarla enerji kaynaklarına kesintisiz erişimi amaçlamaktadır.

Halihazırda yenilenebilir enerji kullanımı düşük olan Sırbistan'da, 2022 yılında Sırbistan Madencilik ve Enerji Bakanlığı tarafından taslağı sunulan Ulusal Enerji ve İklim Değişikliği Planına göre Sırbistan'ın 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam tüketim içindeki payının %41'e (elektrik üretimindeki payının %49,1; ısıtma ve soğutmadaki payının %50,9; taşımacılık sektöründeki payının %6 olarak gerçekleşmesi) yükseltilmesi (2018 yılında %20,32; 2019 yılında %21,44 ve 2020 yılında ilk belirlemelere göre %26,3) hedeflenmektedir. Taslağı hazırlanan ancak henüz onaylanmamış olan söz konusu Plan'a göre;

- Rüzgar enerjisinin kapasitesinin 10 kat artırılarak yaklaşık 3500 mW seviyesine yükseltilmesi,
- Güneş enerjisinin kapasitesinin 100 kat artırılarak yaklaşık 1540 mW seviyesine yükseltilmesi,

- Yaklaşık 2500 mW kapasitede 2 adet pompaj depolamalı yeni hidroelektrik santralının tasarımı ve inşasının gerçekleştirilmesi, amaçlanmaktadır. Bununla birlikte, Sırbistan Hükümeti tarafından yapılan açıklamada ise önümüzdeki 6 yıl içerisinde yenilenebilir enerji alanında 12 milyar dolarlık yatırımın planlandığı duyurulmuştur.

2021 yılı Nisan ayında enerji alanında yasal çerçeveyi oluşturan dört önemli mevzuat değişikliği (1-Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı Kanunu, 2-Enerji Verimliliği ve Enerjinin Rasyonel Kullanımı Kanunu, 3-Madencilik ve Jeolojik Araştırma Kanunu, 4-Enerji Kanunu) yapılarak bu alandaki hukuki altyapı teşkil edilmiştir.

Enerji Kanunu ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı Kanunu uyarınca; küçük tesisler (güneş santralleri için 500 kW altında, rüzgar santralleri için ise 3mW altındaki tesisler) ile ticari olmayan inovasyon odaklı projeler için uzun süreli alım garantisi (feed-in tariff system) sunulmakta ve alım garantisi fiyatları ihale sistemi ile belirlenmektedir. Bununla birlikte, daha büyük yatırımlar için ise market premium modeli uygulanmaktadır. Bu model, elektrik piyasasındaki fiyata ilave bir ödeme / fazla tutarın iadesi şeklinde tasarlanmış olup ilave ödeme veya elektrik satış fiyatı, ihale yöntemi ile belirlenmekte olup ihalenin başlangıç fiyatı (maksimum fiyat) ise Sırbistan Enerji Ajansı tarafından belirlenmektedir.

Diğer taraftan, 2023 yılı Nisan ayında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımına İlişkin Kanun'da değişiklik yapılmış olup mevcut durumda, yenilenebilir enerji yatırımlarının batarya sistemlerine de sahip olması gerekmektedir.

Bu çerçevede, Sırbistan'ın yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve depolanması ile enerjinin dijitalleşmesi konularında ülkemiz ihracatçıları ve yatırımcıları açısından önemli fırsatlar barındırdığı değerlendirilmektedir.

## **B. YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ**

### **1. Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı**

#### **a) Genel Bilgiler**

Doksanlı yılların başından itibaren bölgede yaşanan savaşlar, uluslararası yaptırımlar ve ekonomik kargaşa nedeniyle Sırbistan sanayisi ağır zarara uğramış, birçok üretim tesisi atıl durumda kalmış ve sanayi üretiminde ciddi bir daralma yaşanmıştır. 2009 yılında AB'ye yapılan tam üyelik başvurusunun ardından ise, AB ile bütünleşmeyi hedefleyen kararlı bir ekonomik program uygulanması ile sanayi tekrar toparlanmaya başlamıştır. Büyük ana sanayi üreticileri AB'de bulunan birçok sektör için Sırbistan, yan sanayi üretim yatırımlarını kendisine çekmektedir. Bununla birlikte, Çin Halk Cumhuriyeti ile ilişkilerin ekonomik ve siyasi alanda gelişme göstermesiyle birlikte Sırbistan, son yıllarda ciddi Çinli yatırımcıya ev sahipliği yapmaktadır.

Bu çerçevede, Sırbistan Hükümeti, özellikle yabancı yatırımcının ülkeye gelmesi ve yeni iş olanaklarının yaratılmasını teminen önemli teşvikler vermektedir. Ayrıca, Sırbistan'da yatırım ortamını iyileştirmek adına önemli yasal düzenlemeler de gerçekleştirilmiştir. Yatırımlar Kanunu<sup>2</sup>, Sırbistan'a yapılacak yatırımlara ilişkin genel çerçeveyi (yatırımlara ilişkin genel

<sup>2</sup> Yatırımlar Kanunu, <https://www.paragraf.rs/propisi/law-on-investments-republic-serbia.html>



hükümler, Ekonomik Kalkınma Konseyi ve Sırbistan Kalkınma Ajansının (RAS) kuruluşu ve faaliyetleri, yatırım teşvikleri, vb.) düzenlemektedir.

Rekabetin Korunması Kanunu<sup>3</sup> ise kamu otoriteleri ve kamu yararına faaliyet gösteren devlete ait şirketler dahil olmak üzere piyasada faaliyet gösteren tüm aktörler için bağlayıcıdır. Rekabet Komisyonu tarafından açılan soruşturmaların niteliği ve niceliğine bakıldığında, hem büyük işletmelerin (örneğin; Sırp Demiryolları, büyük uluslararası tütün şirketleri, ulusal elektrik enerjisi şirketi vb.) hem de nispeten daha küçük teşebbüs gruplarının (örneğin; elektronik sigara distribütörleri, otomobil ticareti yapan şirketler, bebek ürünleri distribütörleri vb.) olduğu dikkat çekmektedir. Bu alandaki düzenlemeler, AB'nin rekabetin korunmasına ilişkin içtihatlarına giderek daha fazla uyumlaştırılmaktadır.

Sırbistan'da Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, AB'nin bu alandaki temel direktiflerine göre düzenlenmiş olup, Avrupa standartlarıyla uyumludur. Söz konusu Kanun, tüketicilerin temel haklarını, tüketici korumasına dair koşulları ve araçları, tüketicinin korunmasına ilişkin faaliyet gösteren kuruluşların yetki ve sorumluluklarını, tüketici uyuşmazlıklarının mahkemeye gidilmeden çözülmesine ilişkin sistemleri vb. düzenler. Tüketici, kişisel ihtiyaçları için piyasadaki mal ve hizmet satın alan gerçek bir kişi olarak tanımlanır. Bir tüketici, anlaşmaya varmadan önce sunulan mal ve hizmetler hakkında gerekli tüm ayrıntılar hakkında tüccar tarafından açıkça bilgilendirilmelidir.

Sırbistan'da fikri mülkiyet haklarının korunmasına dair mevcut düzenlemelerin çoğu 2009 yılında yürürlüğe girmiştir ve uluslararası sözleşmeler ile AB standartlarına uygundur. Bahsi geçen düzenlemeler; edebi, bilimsel ve sanatsal eserleri, ticari faaliyetlerde kullanılan isimler ve logolar, bilgisayar programları, icatlar vb. alanlardaki hakları düzenlemektedir. Fikri mülkiyet haklarının korunmasına yönelik yasalar şunlardır:

- Telif ve Benzeri Haklar Kanunu,
- Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanun,
- Patent Kanunu,
- Ticari Markalar Kanunu,
- Endüstriyel Tasarımın Korunması Hakkında Kanun,
- Coğrafi İşaretler Kanunu,
- Fikri Mülkiyet Haklarının Etkin Korunması için Özel Güçler Kanunu.

Sırbistan tarafından fikri mülkiyet haklarının korunmasına ilişkin onaylanan en önemli uluslararası düzenlemeler ise Bern Sözleşmesi, Paris Sözleşmesi, Avrupa Patent Sözleşmesi, Madrid ve Nice Düzenlemeleridir. Sırbistan'da bu alanda yetkili idare Fikri Mülkiyet Ofisidir. (<http://www.zis.gov.rs/home.59.html>)

## **b) Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar**

Sırbistan Yatırımlar Kanunu uyarınca yabancı yatırımlar ulusal muamele ilkesine tabidir. Bir başka deyişle, yerli ve yabancı yatırımcı arasında herhangi bir ayrımcı uygulamaya gidilmemektedir. Bu çerçevede, Sırbistan'da şirket kurulum sürecinde yabancı ülke vatandaşları (gerçek kişiler) ve tüzel kişiler, yerli firmalar ile aynı koşullara sahiptir.

<sup>3</sup> Rekabetin Korunması Kanunu, <https://www.paragraf.rs/propisi/law-on-protection-of-competition-serbia.html>

Sırbistan Yatırımlar Kanunu kapsamında, ülkede zorunlu tüm vergilerin ödenmesinin akabinde yurt dışına kar transferi vb. ödemelerin yapılmasında herhangi bir engel bulunmamaktadır. Sırbistan’da yerleşik olmayanların bankalarda hem yabancı para (USD, EUR vb.) hem de yerel para birimi (RSD) hesapları bulunmasının önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Sırbistan’da ilk defa oturma ve çalışma izni alan kişiler, ilk bir yıl süre ile “non-resident” (yerleşik olmayan) kabul edilmekte, bu sürenin ardından “resident” (yerleşik) hale gelmektedirler. Bu nedenle hesaplar ilk olarak “non-resident” şeklinde açılmakta, ilgili kişiler “resident” statüsüne geçtikten sonra bu hesap kapatılarak, “resident” hesap açılmaktadır.

Sırbistan’da yeni kurulmuş bir şirket, bankacılık işlemlerinde analiz edilebilecek bir finansal veriye sahip olmaması nedeniyle, Sırbistan kanunlarına göre ilk iki sene orta riskli kategoridedir. Bir başka deyişle, bankacılık sektöründe ilk değerlendirilen kriter olan kredibiliteye karar verilebilmesi için ilk iki yıl şirketin finansalları analiz edilememektedir. Bu çerçevede, bankacılık değerlendirmesinde ikinci aşama olan ve teminat yerine geçen ipotekler kabul edilmemektedir. Sırbistan’da yerleşik bankalar yeni kurulmuş bir şirketin riskini üstlenebilmek için, ilk iki yıl öncelikle ana firmalarından teminat mektubu istemektedir. Böylece ilk olarak ipoteğe dayanmayan, ana firmanın finansallarına göre bir değerlendirme yapılmaktadır. Mali verileri olumlu çıkar ise, daha sonra ihtiyaç duyulması halinde ipotek, teminat vb. talep edilmektedir.

Sırbistan’da şirket hesapları oldukça kontrollüdür. Dışarıdan herhangi bir açıklama olmadan şirket hesabına nakit yatırılması mümkün değildir. Şirket sahibinin şirket hesabına doğrudan nakit para yatırmak istediği durumda dahi, söz konusu para önce şirket sahibinin kendi şahsi hesabına yatırılmalı, daha sonra şirket hesabına açıklaması belirtilerek (şirkete borç vermek, sermaye artışı vb.) transfer edilmelidir. Diğer taraftan, şirket hesabından nakit çıkarmak da kontrole tabidir, günlük nakit çekme limiti vardır ve vergi kesintisi uygulanmaktadır.

Sırbistan’da şirket hesaplarında döviz tutabilmenin özel şartları ve limitleri vardır. Ancak, şirkete döviz olarak yurtdışından bir para transferi yapıldıysa hesapta döviz olarak kalabilir. Bunun dışında, yerel para mevduatı dövize çevrilerek limitsiz bekletilemez.

Sırbistan’da yer alan bankalar, diğer ülkelere de benzer şekilde, farklı ülkelerdeki bankaları tanımamaları nedeni ile doğrudan, birebir iletişim kurmayı tercih etmemektedir. Bu sebeple, dünyada aracı banka olarak bilinen, dünyadaki bütün ülkelerde bankaları, şubeleri bulunan başlıca bankalar (Citibank, Erste Bank, Deutsche Bank, Commerzbank vb.) ile aracılık anlaşması yapılmaktadır. Bu kapsamda, kendilerine ülkemizden gelen bir bankanın teminat mektubunu ya da kontrgarantisini kabul etmeden önce, bahsi geçen aracı bankalara ilgili Türk bankayı sorup, kendilerine ilgili bankanın değerlemesini yapıp garantör olmalarını talep etmektedir. Bu süreç de aracı bankanın da talep ettiği komisyon ve sürecin uzaması nedeniyle bankanın maliyetlerini artırmaktadır. Ancak bu durum, ülkemize özel bir durum olmayıp bankacılık sektöründe yaygın olarak kullanılan bir yöntemdir.

Sırbistan’da Türk sermayeli bir banka olan Halkbank’ın faaliyet göstermesi Türk firmaları için avantaj sunmaktadır. Yerel (Sırp) bankalar ise, rekabet koşullarının bulunduğu piyasada,

müşterilerini bahsi geçen bankalara kaybetmemek için daha özenli değerlendirmelerde bulunmaktadır.

Sırbistan’da yabancı gerçek ve tüzel kişilerin gayrimenkul (arazi, apartman dairesi ve bina) edinmesine karşılıklılık ilkesi çerçevesinde, bazı şartlar dahilinde imkan tanınmaktadır. Yabancı gerçek ve tüzel kişiler, Sırbistan’da yürüttükleri faaliyetler için gerekli hallerde gayrimenkul (tarım arazisi hariç) edinebilmektedir. Sırbistan’da herhangi bir faaliyeti bulunmayan yabancı gerçek kişiler ise sadece apartman dairesi ve bina satın alabilmektedir. Öte yandan, Sırbistan’da yabancıların tarım arazisi satın almaları Tarımsal Arazi Kanunu çerçevesinde mümkün bulunmamaktadır. Ancak, yabancı gerçek ve tüzel kişiler tarafından Sırbistan’da kurulan şirketlerin, tarım arazisi satın alma hakları bulunmaktadır.

## 2. Yatırım Teşvik Mevzuatı

Sırbistan’ın stratejik coğrafi konumu, Avrupa ülkelerine, Rusya’ya ve Çin’e gümrüksüz ihracat imkanı, düşük kurumlar vergisine sahip olması, rekabetçi maliyetler ile eğitilmiş ve kalifiye işgücü imkanının yanı sıra Sırbistan Hükümeti tarafından yatırımcılara kapsamlı bir teşvik paketi de sunulmaktadır. Sırbistan Hükümeti tarafından sağlanan genel teşvikler Doğrudan Yatırımların Teşvikine İlişkin Kriterlerin Belirlenmesine Dair Yönetmelik<sup>4</sup> ile belirlenmiştir. Bununla birlikte işlenmiş gıda üretimi ile otel konaklama hizmetlerine (spa) yönelik teşvik unsurları ayrı mevzuatlar ile düzenlenmiştir. Bu kapsamda, işlenmiş gıda üretiminin teşvikine ilişkin düzenlemeye <https://ras.gov.rs/uploads/2023/06/regulation-the-food-manufacture-1-19-23-23-39-23.pdf> internet adresinden; otel konaklama hizmetlerine (spa) yönelik teşviklere ise <https://ras.gov.rs/uploads/2023/06/regulation-hotel-accomodation-services-sector-clean.pdf> internet adresinden ulaşılmaktadır.

Bununla birlikte, Sırbistan Kalkınma Ajansı (RAS) tarafından hazırlanan Sırbistan’ın yatırım ortamının tanıtıldığı “Why Invest In Serbia?” ve “Yatırım İçin Neden Sırbistan? (2019)” yayınlarına <https://ras.gov.rs/en/publications> internet adresinden; Voyvodina Kalkınma Ajansı (RAV) tarafından Voyvodina özerk bölgesindeki yatırım ortamının tanıtıldığı dokümanlara ise <https://rav.org.rs/media/> internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Sırbistan’da yatırımcılara sağlanan teşvikler, Sırbistan Kalkınma Ajansı (RAS) tarafından koordine edilmektedir. Bu kapsamda, Sırbistan’da doğrudan yatırım yapmak isteyen yatırımcıların ilgili mevzuatta belirtilen şartları sağlayıp sağlamadığı hususunda değerlendirmede bulunmak üzere şirket bilgileri, Sırbistan’da planlanan yatırım hakkında bilgi (istihdam sayısı, yatırım türü, ar-ge ve teknoloji çalışmaları, üretilecek ürünler, yatırım maliyetleri, mevcut müşteriler vb.) ile yatırım yapılması planlanan lokasyon gerekliliklerini içeren bir niyet mektubu hazırlayarak RAS’a başvurularını gerekmektedir. Yatırımcılara; geri ödemesiz nakit teşvik, vergi teşvikleri ile arazi ve altyapı teşvikleri sağlanmaktadır. Bunun dışında, Ulusal İstihdam Servisi (The National Employment Service-NES) tarafından kendilerinde kayıtlı işsiz kişilerin istihdam edilmesi şartıyla sosyal güvenlik katkısı desteği sağlanmaktadır.

<sup>4</sup> Doğrudan Yatırımların Teşvikine İlişkin Kriterlerin Belirlenmesine Dair Yönetmelik, <https://ras.gov.rs/uploads/2023/06/regulation-on-determining-criteria-for-granting-the-incentives-for-attracting-direct-investments-1-19-39-23-43-23.pdf>

## a) Geri Ödemesiz Nakit Teşvik

Sırbistan'da ülke istatistiki bölge birimleri sınıflandırmasına göre 3 bölgeye ayrılmış olup yatırımcıların, genel teşvik sistemi kapsamında sunulan teşviklerden yararlanılabilmesi için gerekli olan kriterler ve teşvik unsurları bölgelere göre farklılık göstermektedir. Doğrudan Yatırımların Teşvikine İlişkin Kriterlerin Belirlenmesine Dair Yönetmelik kapsamında yatırımcılara sağlanacak nakit teşvik, yatırımın yapıldığı bölgede yaratılan ilave istihdam ve yatırım değerine göre belirlenmektedir.

Sırbistan Hükümeti; imalat sektörleri ile bilgi ve iletişim teknolojileri yoluyla yurtdışına hizmet sağlayan/ihracat yapan hizmet merkezlerine, işlenmiş gıda üretimine, otel konaklama hizmetine (spa) ilişkin yapılacak sıfırdan yatırımlarda (greenfield investment) veya halihazırda ülkede bulunan bir tesisin yeni bir yatırımda kullanılması (brownfield investment) durumunda işletmelere nakit teşvik sağlamaktadır. Yatırım, maddi (arsa, bina, üretim tesisi, makine vb.) olabileceği gibi maddi olmayan varlıklardan da (patent ve lisans) oluşabilmektedir.

Söz konusu Yönetmelik kapsamında sağlanan teşvikler; ulaştırma sektörü, yazılım geliştirme, yemek hizmeti sektörü, kumarhane, ticaret, sentetik elyaf üretimi, kömür ve çelik, madencilik, tütün ve tütün ürünleri, silah ve mühimmat üretimi, belirli kriterdeki gemilerin inşası, kamu hizmeti faaliyetleri, enerji sektörü, genişband telekomünikasyon ağları ve balıkçılık ile su ürünleri yetiştiriciliği alanlarındaki yatırım projelerinin finansmanında ve finansal zorluk içindeki şirketlere finansman sağlanması amacıyla kullanılamamaktadır.

Söz konusu desteklerden yararlanabilmek için, desteğe başvuru tarihinden sonra yatırımın ve taahhüt edilen istihdam sayısının 3 yıl içinde tamamlanması şart koyulmuştur. Bu süre, Ekonomik Kalkınma Konseyince ihtiyaç olduğu tespit edilen hallerde 5 yıla çıkartılabilir. 5 milyon avronun üzerindeki yatırımlar için ise bu süre 10 yıla çıkartılabilir.

Bununla birlikte gerçekleştirilen yatırımın, yatırım hayata geçtikten sonra büyük şirketler<sup>5</sup> için en az 5 yıl; orta ölçekli şirketler<sup>6</sup> ve küçük şirketler<sup>7</sup> için en az 3 yıl aynı lokasyonda faaliyette kalması gerekmektedir. Buna ilaveten yatırımcılar, yine aynı süreler boyunca taahhüt ettikleri yatırım değerini, istihdam sayısını ya da çalışanlara ödemeyi taahhüt ettikleri maaş değerini azaltamazlar.

Sırbistan Hükümetinden teşvik alabilmek için çalışanlara, brüt asgari ücretin en az %20'si kadar daha fazla, bir başka ifadeyle %120 maaş vermek zorunludur. (Söz konusu miktar, ikramiye, yemek ücreti, performans ücreti vb. ödemeleri de içermektedir.)

Buna ilaveten, yatırımın hayata geçirilmesi için gerekli olan maliyetin en az %25'ini, yatırımcının kendi kaynaklarıyla ya da devlet yardımı almasını engellemeyecek şekilde dış kaynaklarla finanse edilmesi gerekmektedir.

Sırbistan'da yatırım yapmayı planlayan firmaların; faaliyet alanı, önceki yatırım faaliyetleri, planlanan sabit yatırım maliyeti, yeni istihdam sayısı ve yatırım projesi için istihdamın konusu, tedarikçilerle ve yerli üreticilerle önceki ve planlanan işbirliği vb. alanlarda bilgiler

<sup>5</sup> 250'den fazla çalışanı olan ve yıllık cirosu 50 milyon Avro'yu, yıllık bilançosu ise 43 milyon Avro'yu geçen şirketler

<sup>6</sup> 50 ila 250 arasında çalışanı olan ve yıllık cirosu 50 milyon Avro'yu, yıllık bilançosu ise 43 milyon Avro'yu aşmayan şirketler

<sup>7</sup> 50'den az çalışanı olan ve yıllık cirosu veya yıllık bilançosu 10 milyon Avro'yu aşmayan şirketler

içeren bir niyet mektubu ile Sırbistan Yatırım Ajansına başvuru yapması gerekmekte olup akabinde Sırbistan Yatırım Ajansı mevcut bilgiler çerçevesinde yatırım projesini inceleyerek firmaların 30 gün içerisinde değerlendirmesi için teşvik teklifini iletmektedir. Bununla birlikte, yatırım yapılacak bölge belirlenmesi sürecinde RAS'ın <https://ras.gov.rs/en/invest-in-serbia/investment-locations-database> internet adresinde yer alan yatırım lokasyonu veri tabanından da faydalanılması mümkündür.

Sırbistan Hükümeti tarafından genel teşvik sistemi kapsamında sağlanan desteklerden yararlanmak için gerekli asgari şartlar ve destek oranlarına Tablo 2, Tablo 3 ve Tablo 4'te yer verilmiştir.

### **İmalat Sanayi Üretimine Özel Şartlar ve Destekler:**

**Tablo 2.** Destekten Yararlanmak İçin Gerekli Asgari Şartlar ve Destek Oranları

	Asgari İstihdam Sayısı (Kişi)	Asgari Yatırım Değeri (Avro)	Yaratılan Yeni İstihdam için 2 Yıllık Brüt Maaşın Uygun Maliyetlerinin Desteklenmesi	Komisyonce Kabul Edilen Masrafların Desteklenmesi (Opsiyonel)	Emek Yoğun Yatırımlara Sağlanacak İlave Destekler (Opsiyonel)
Belgrad Bölgesi	50	500.000	%20 (kişi başına maks. 2.000 Avro)	maks. %10 destek	*100'ün üzerinde yeni istihdam için, 2 yıllık brüt maaşın uygun maliyetlerinin %10'u
Voyvodina Bölgesi	40	400.000	%25 (kişi başına maks. 3.000 Avro)	maks. %15 destek	*200'ün üzerinde yeni istihdam için, 2 yıllık brüt maaşın uygun maliyetlerinin %15'i
Diğer Bölgeler	30	300.000	%30 (kişi başına maks. 5.000 Avro)	maks. %30 destek	*500'in üzerinde yeni istihdam için, 2 yıllık brüt maaşın uygun maliyetlerinin %20'si
Hizmet Merkezleri	15	150.000	-	-	

**Kaynak:** Sırbistan Yatırım Ajansı (RAS)

Bununla birlikte aşağıda yer alan şartları sağlayan projeler ise mevzuatta belirtilen maksimum destek tutarına kadar teşvikten yararlanabilir:

1. Üretim kapasitesini arttırarak ve üretim sürecini modernize ederek, Sırbistan'ın ihracat yapısında önemli gelişmeler sağlayan ve rekabet gücünü arttıran katma değeri yüksek yatırımlar,
2. Çevreye en az zarar veren teknolojilerin ve üretim ekipmanlarının kullanılacağı yatırımlar ile faaliyet konusu sektörde sürdürülebilirliği ön plana çıkaran yatırımlar,
3. Faaliyet konusu sektörde işgücünün teşvik edilmesi, geliştirilmesi ve yeniden eğitilmesine katkı sağlayacak yatırımlar.

Çevreye en az zarar veren teknolojiler ise elektrik ve ısı depolama teknolojileri, ısı pompaları, şebeke teknolojileri, biyolojik kaynaklı olmayan yenilenebilir yakıt teknolojileri, sürdürülebilir alternatif yakıt teknolojileri, elektrolizörler ve yakıt hücreleri, yakıt döngüsünden en az atıkla nükleer süreçlerden enerji üretmek için gelişmiş teknolojiler, karbon

yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri ve enerji sistemiyle ilgili enerji verimliliği teknolojileri olup bu yatırımlar nihai ürünlere, belirli bileşenlere ve bu ürünlerin üretimi için kullanılan belirli makinelere atıfta bulunmaktadır.

### **İşlenmiş Gıda Üretimine Özel Şartlar ve Destekler:**

**Tablo 3.** Destekten Yararlanmak İçin Gerekli Asgari Şartlar ve Destek Oranları

	Asgari İstihdam Sayısı (Kişi)	Asgari Yatırım Değeri (Avro)	Yaratılan Yeni İstihdam için 2 Yıllık Brüt Maaşın Uygun Maliyetlerinin Desteklenmesi (Opsiyonel)	Komisyonca Kabul Edilen Masrafların Desteklenmesi
1. Bölge (en gelişmiş bölge)	30	2.000.000	%20 (kişi başına maks. 3.000 Avro)	*1.000.000 Avro'ya kadar sabit varlık yatırımlarında maks. %50'si *1.000.000 Avro'nun üzerindeki sabit varlık yatırımlarında maks. %25
2. Bölge			%25 (kişi başına maks. 4.000 Avro)	
3. Bölge			%30 (kişi başına maks. 5.000 Avro)	
4. Bölge			%35 (kişi başına maks. 6.000 Avro)	
5. Bölge (en az gelişmiş bölge)			%40 (kişi başına maks. 7.000 Avro)	

**Kaynak:** Sırbistan Yatırım Ajansı (RAS)

İşlenmiş gıda üretimine yönelik yatırımlarda; büyük şirketler için verilecek destek komisyonca kabul edilen masrafların maksimum %50'sine, orta ölçekli şirketler için maksimum %60'ına, küçük şirketler için ise maksimum %70'ine kadardır. Büyük şirketler için ise komisyonca kabul edilen masrafların; 100 milyon Avro'nun üzerinde olduğu durumlarda bu limit %17, 50-100 milyon Avro olduğu durumda bu limit %25 olarak belirlenmiştir.

### **Otel Konaklama Hizmetine (Spa) Özel Şartlar ve Destekler:**

**Tablo 4.** Destekten Yararlanmak İçin Gerekli Asgari Şartlar ve Destek Oranları

	Asgari İstihdam Sayısı (Kişi)	Asgari Yatırım Değeri (EUR)	Yaratılan Yeni İstihdam için 2 Yıllık Brüt Maaşın Uygun Maliyetlerinin Desteklenmesi (Opsiyonel)	Komisyonca Kabul Edilen Masrafların Desteklenmesi (Opsiyonel)
1. Bölge (en gelişmiş bölge)	30	2.000.000	%20 (kişi başına maks. 3.000 Avro)	*30.000.000 Avro'ya kadar sabit varlık yatırımlarında maks. %20 destek
2. Bölge			%25 (kişi başına maks. 4.000 Avro)	*30.000.000 Avro'nun üzerindeki sabit varlık yatırımlarında maks. %30 destek

3. Bölge			%30 (kişi başına maks. 5.000 Avro)	(Toplam teşvik tutarı komisyonca kabul edilen masrafların %20'sini aşamaz.)
4. Bölge			%35 (kişi başına maks. 6.000 Avro)	
5. Bölge (en az gelişmiş bölge)			%40 (kişi başına maks. 7.000 Avro)	

**Kaynak:** Sırbistan Yatırım Ajansı (RAS)

Bununla birlikte, Sırbistan EXPO 2027 uluslararası sergisine ev sahipliği yapacak olup mevcut konaklama tesisinin yeterli olmaması nedeniyle yeni otellerin inşası ve mevcutların yeniden inşasına yönelik yatırımların teşvik edilmesi amacıyla geçici süreli bir teşvik programı açıklanmıştır. Bu kapsamda Belgrad bölgesinde 3 yıldız ve üzerindeki yeni otellerin (garni otel ve apart otel hariç) inşa edilmesi ve mevcutların kapasitesinin arttırılmasına yönelik yatırımların desteklenebilmesini teminen, mevzuatta belirtilen şartları sağlayan ve henüz projeyi uygulamaya başlamamış yatırımcıların 31 Aralık 2024 tarihi öncesinde Sırbistan Yatırım Ajansına başvuru yapması gerekmektedir.

Geri ödemesiz nakit teşvik kapsamında; komisyonca kabul edilen masrafların %20'si desteklenecek olup Belgrad bölgesinde yapılacak 3 yıldız ve üzerindeki yeni otel konaklama hizmeti yatırımları için minimum yatırım tutarı 5 milyon avro ve minimum konaklama birimi 50 adet; Belgrad bölgesindeki 3 yıldız ve üzerindeki otellerin yeniden inşası veya oteldeki catering hizmetlerinin genişletilmesine yönelik yatırımlar için ise minimum yatırım tutarı 2 milyon avro ve minimum konaklama birimi 50 adet olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, Belgrad bölgesindeki yatırım projelerinin uygulanması için maksimum süre başvurunun yapıldığı tarihten itibaren 2 yıl olarak belirlenmiş olup makul bir gerekçenin sunulması ve bu gerekçenin de Ekonomik Kalkınma Konseyince uygun bulunması halinde süre en geç 31 Aralık 2026 tarihine kadar uzatılabilecektir. İstisnai durumlarda, otelin yıldız kriterinin belirlenmesi için son tarih 28 Şubat 2027'ye kadar uzatılabilecektir. Ayrıca, teşvikten yararlanabilmek için gerçekleştirilen yatırımın, yatırım hayata geçtikten sonra en az 5 yıl aynı lokasyonda faaliyette kalması ve yıldız sayısının devam etmesi gerekmektedir.

## b) Vergi Teşvikleri

RAS tarafından koordine edilen yukarıda bahsi geçen nakdi teşvikler haricinde Sırbistan'da yapılan yatırımlara vergi teşvikleri sağlanmaktadır. Bunlar aşağıda özetlenmektedir.

**Vergi Tatili:** 1 milyar RSD (yaklaşık 8,5 milyon Avro) üzerinde yatırım yapan ve en az 100 yeni kişiyi istihdam eden şirketlere vergi tatili kapsamında 10 yıl süreyle kurumsal vergisi teşviki uygulanır. Söz konusu teşvik, yatırım tutarıyla orantılı olarak belirlenir ve matrahın olduğu ilk yıldan itibaren uygulanmaya başlanır.

**Ar-Ge Harcamaları:** Petrol, doğalgaz ve maden arama çalışmaları hariç araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yönelik direkt harcamalarının (malzeme alımı, uzman görüşü ve danışmanlık hizmetleri, yasal koruma sağlamaya yönelik giderler vb.) vergiye tabi gelirden iki kez indirimine izin verilmiştir.

**Fikri Mülkiyet Hakları:** 1 Ocak 2019 tarihinden sonra Sırbistan'da tescil ettirilmiş olan fikri mülkiyet haklarından (marka, patent vb.) elde edilen gelirler %3 oranında kurumlar vergisine tabi tutulacaktır. Ayrıca, fikri mülkiyet haklarının devri nedeniyle ortaya çıkan sermaye kazançlarının %80'ine vergi istisnası tanınmıştır.

**Vergi Kredisi:** Şirketlerin, Sırbistan'da kuruluşundan itibaren 3 yıl geçmemiş ve yenilikçi faaliyetler yürüten şirketlere yatırım yapmaları durumunda, yapılan yatırım tutarının %30'u oranında vergi kredisi elde edilir. Vergi kredisi en fazla 100 milyon RSD (852 milyon Avro) olabilir.

**Startup:** Startup kurucularının maaşları (maaşın min. 150.000 RSD-yaklaşık 1.250 Avro olması gerekmektedir.) ilk 3 yıl boyunca gelir vergisi kesintisi ile sosyal sigorta primi ödemelerinden muaf tutulmuştur. Bununla birlikte, Sırbistan'da bilişim sektörüne yönelik spesifik vergi teşviklere <https://innovations.serbiacreates.rs/> internet adresinden erişim sağlanabilmektedir.

**Yaratıcı Endüstriler:** Sırbistan Kültür Bakanlığı, görsel-işitsel üretim alanında yaratıcılığı desteklemek, kültürel ve ekonomik faaliyetleri teşvik etmek ve görsel-işitsel üretimle ilgili istihdamı artırmak amacıyla 26.12.2023 tarihinde film ve televizyon sektörüne yönelik yatırımları teşvik etmek amacıyla bir Yönetmelik yayınlamıştır. Sırbistan'ın bu alandaki potansiyelinin tanıtılmasının yanı sıra altyapı, üretim ve hizmetle ilgili faaliyetler de nakit teşvik kapsamında yer almaktadır. Bahse konu teşvikler hakkında detaylı bilgiye Sırbistan Film Merkezi'nin <https://www.fcs.rs/> internet adresinden erişim sağlanabilmektedir.

### **c) Arazi ve Altyapı Teşvikleri**

Sırbistan Hükümeti ya da yerel idareler, ulusal öneme sahip veya yerel ekonomik kalkınmayı teşvik edecek olan yatırım projelerini desteklemek için yatırımın yapılacağı araziye piyasa fiyatından daha düşük bir fiyata satabilir, kiralayabilir veya bedelsiz olarak tahsis edebilir.

### **ç) Ulusal İstihdam Servisi Desteği**

Sırbistan Ulusal İşsizlik Ajansında en az 6 aydır kayıtlı olan kişilerin istihdam edilmesi durumunda, gelir vergisi kesintisi ile sosyal sigorta primleri üzerinden aşağıda belirtilen oranlarda iade alınır. Söz konusu teşvik diğer teşviklerle birleştirilemez.

- 1-9 yeni iş imkanı yaratıldığında %65,
- 10-99 yeni iş imkanı yaratıldığında %70,
- 100+ yeni iş imkanı yaratıldığında %75.

### **d) Serbest Bölge Yatırımları**

Sırbistan'da Pirot, Subotica, Zrenjanin, FAS Kragujevac, Sumadija Kragujevac, Sabac, Novi Sad, Uzice, Smederevo, Svilajnac, Krusevac, Apatin, Vranje, Priboj ve Belgrad olmak üzere toplam 15 adet serbest bölge bulunmaktadır. Serbest bölgelerde yapılacak yatırımlara; KDV muafiyeti, gümrük vergisi muafiyeti, yerel yönetimler tarafından sağlanan vergi ve ücretlerden muafiyet gibi birtakım avantajlar sağlanabilmektedir.



## C. SIRBİSTAN'DAKİ TÜRK YATIRIMLARI

### 1. Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler Hakkında Bilgilendirme

Sırbistan'da ticari faaliyette bulunan Türk firmalarının sayısı son zamanlarda hızlı bir şekilde artış göstermekte olup Sırbistan Türk yatırımcılar için bir ticari cazibe alanı olmuştur. Sırbistan İş Kayıt Ajansı verilerine göre, Sırbistan'da faaliyet gösteren aktif Türk firması sayısı 2015 yılı itibarıyla 100 civarında iken, hâlihazırda ülkede faaliyet gösteren toplam Türk firması 1000'i aşmıştır. Bahsi geçen yatırımların 32'si, 20 kişi veya daha fazla istihdam sağlayan büyük yatırımlardır. Sırbistan'daki Türk firmaları özellikle tekstil, otomotiv yan sanayi, müteahhitlik, toptan/perakande satış (hazır giyim, beyaz eşya, inşaat malzemeleri, vb.), bankacılık, turizm ve sağlık sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Türk girişimciler/yatırımcılar tarafından Sırbistan'ın seçilmesinin başlıca nedenleri aşağıda sıralanmaktadır.

- Sırbistan'ın Avrupa'ya açılan bir kapı olarak stratejik coğrafi konumu ve lojistik avantajı,
- Balkan ülkeleri içinde Romanya, Yunanistan ve Bulgaristan'dan sonra 4. büyük nüfusa sahip ülke olması,
- İmzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmalarıyla (AB, CEFTA, EFTA, Türkiye, Çin Halk Cumhuriyeti, Mısır, Avrasya Ekonomik Birliği (EAEU; Rusya, Kazakistan, Beyaz Rusya, Kırgızistan, Ermenistan), Tercihli Ticaret Anlaşmaları (Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi: ABD, Japonya ve Avustralya) ve Ticaret ve İşbirliği Anlaşması ile yaklaşık 1,3 milyar tüketiciye gümrüksüz erişim,
- Rekabetçi operasyonel maliyetler (işgücü maliyetlerinin ve vergilerin düşük olması vb.),
- Sırbistan Hükümeti tarafından sunulan finansal destekler ve teşvikler,
- Türkiye ile Sırbistan arasındaki siyasi, ekonomik ve ticari ilişkilerin artarak güçlenmesi.

Türkiye'nin Sırbistan'daki yatırım miktarına bakıldığında, T.C. Merkez Bankası (TCMB) Uluslararası Yatırım Pozisyonu istatistiklerine göre, 2010 yılında yalnızca 1 milyon dolar seviyesinde olan yatırım stokumuz, hızla artarak 2023 yılında 290 milyon dolar (2022 yılına göre %5,5 oranında düşüş) ulaşmıştır. Söz konusu yatırım değeri ile Sırbistan, Türkiye'de yerleşik gerçek ve tüzel kişilerin yurtdışında gerçekleştirdikleri yatırımların (toplam 57,9 milyar dolar) içerisinde %0,5 paya sahiptir. Öte yandan, TCMB verilerinin sadece bankalar arası para transferlerini dikkate alması nedeniyle Müşavirliğimiz tarafından yapılan saha çalışması sonucunda, bu rakamın 430 milyon doları aştığı bilinmektedir. Bununla birlikte, 2024 yılında ülkemizden Sırbistan'a yeni yatırımların planlandığı bilinmekte olup, bu kapsamda ülkemiz yatırımlarının artış göstereceği tahmin edilmektedir. Sırbistan'da faaliyet gösteren başlıca Türk firmaları ve sektörleri Tablo 5'te yer almaktadır.

**Tablo 5.** Başlıca Türk Şirketleri

Sıra No	Unvanı	Sektörü
1	Halkbank a.d.	Bankacılık
2	Beko Balkans d.o.o.	Elektronik
3	Türk Hava Yolları a.o.	Havacılık
4	Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.	Müteahhitlik
5	Taşıyapı İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Müteahhitlik

6	Lc Waikiki Retail RS d.o.o.	Hazırgiyim
7	Koton Textile Limited d.o.o.	Hazırgiyim
8	De Facto Retail d.o.o.	Hazırgiyim
9	Kigili Retails RS d.o.o.	Hazırgiyim
10	Penti World d.o.o.	Hazırgiyim
11	Erk Retail d.o.o.	Hazırgiyim
12	Madame Coco d.o.o.	Ev Tekstili ve Dekorasyon
13	Jeordies d.o.o.	Hazırgiyim
14	Acıbadem Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Sağlık Hizmetleri
15	Nobel İlaç Sanayii ve Ticaret A.Ş	İlaç
16	Teklas Automotive d.o.o.	Otomotiv (Fabrika)
17	Feka Automotive d.o.o.	Otomotiv (Fabrika)
18	Söylemez Rubber&Plastic d.o.o.	Otomotiv (Fabrika)
19	Erenli d.o.o.	Otomotiv (Fabrika)
20	Eurotay d.o.o.	Tekstil (Fabrika)
21	Aster Tekstil d.o.o.	Tekstil (Fabrika)
22	Lebanteks d.o.o.	Tekstil (Fabrika)
23	Kaizen d.o.o.	Tekstil (Fabrika)
24	Flex Academy d.o.o.	Demir-Çelik (Fabrika)
25	Makro Teknik d.o.o.	İklimlendirme (Üretim Tesis)

Öte yandan, son yıllarda ülkemiz müteahhitlik firmaları da Sırbistan'da özellikle altyapı ve üstyapı projeleriyle ilgilenmeye başlamıştır. Sırbistan'da şu ana kadar müteahhitlik alanında faaliyet gösteren firmalarımız Sırbistan'da şu ana kadar müteahhitlik alanında faaliyet gösteren firmalarımız 94 adet proje ile yaklaşık 991<sup>8</sup> milyon dolarlık iş hacmine sahiptir. Bu projelerin büyük bir kısmı 2018 yılı ve sonrasında üstlenilmiş bulunmaktadır. (2018 öncesi 2 proje-38,6 milyon dolar değerinde; 2018 yılı sonrasında ise 92 proje-952,4 milyon dolar değerinde)

Sırbistan'da Türk firmaları tarafından üstlenilen büyük ölçekli projeler aşağıda sıralanmıştır:

Taşıyapı İnşaat Taah. San. ve Tic. A.Ş. tarafından 2018 yılında 285 milyon dolar tutarındaki Belgrad-Saraybosna Otoyolunun Sremska Raca-Kuzmin bölümünün inşaatı ile Pozega-Kotroman otoyol tasarım hizmeti projesi üstlenilmiştir. Bununla birlikte 27,2 milyon dolar tutarındaki Novi Pazar-Tutin devlet yolu proje ve inşaat işleri projesi de Taşıyapı İnşaat Taah. San. ve Tic. A.Ş. tarafından üstlenilmiştir. Öte yandan, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ile ABD'li Betchel firmasının ortaklığında Morava Koridoru olarak da adlandırılan Sırbistan'ın güneyindeki Pojate-Preljine arasındaki 112 kilometrelik güzergâhın tasarım ve inşaat projesi üstlenilmiş olup söz konusu projenin bedeli 826 milyondardır. Bununla birlikte, Ekpet İnşaat Ltd. Şti. Ivanjica-Sjenica güzergahındaki yaklaşık 21 kilometrelik yolun yeniden inşası projesini üstlenmiş olup söz konusu projenin bedeli yaklaşık 13,5 milyon avrodur. Ayrıca, Arbiogaz Çevre Teknolojileri İnş. San. ve Tic. A.Ş. ile HGG İnşaat A.Ş. ortak

<sup>8</sup> Ana yüklenicinin ve alt yüklenicinin Türk firması olması durumunda sadece ana yüklenicinin üstlendiği proje bedeli esas alınmıştır.

girişimi tarafından 2022 yılında finansmanı Avrupa Birliği tarafından sağlanan Niş Belediyesi atıksu arıtma tesisi ve şebekesi yapım işi üstlenilmiştir.

## 2. Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar

Sırbistan'daki her sektör yabancı yatırımcılara/ihracatçılara açıktır, ticaret serbesttir ve pazara giriş için herhangi bir yasal engel bulunmamaktadır. Sırbistan Hükümeti, ticareti kolaylaştırmak ve yabancı yatırımı daha cazip hale getirmek için önemli reformlar (gümrük prosedürleri, şirket açma ve ruhsatlandırma gibi idari prosedürlerde devam eden iyileştirmeler vb.) yapmaya başlamıştır. Ancak Sırbistan ile ticaret yapan/Sırbistan'da yatırım yapan Türk firmaları aşağıda belirtilen sorunlarla sıklıkla karşılaşmaktadır.

- **Bürokrasinin ağır işlemesi, şeffaflığın yeterli düzeyde olmaması ve sorunların çözümünde hukuk sisteminin zayıf kalması:** Türk firmaları Sırbistan'da iş yaparken, özellikle bürokratik işlemlerin (izin, ruhsat, lisans prosedürleri vb.) yavaş işlemesinden, uygulanabilir kurallar ve prosedürlerin netliği konusundaki eksikliklerden ve karmaşık belge gereksinimlerinden şikayetçi olmaktadır. Bu durum esas itibarıyla Yugoslavya döneminden kalan eski ve karmaşık mevzuatlardan kaynaklanmaktadır. Ayrıca, hukuk sisteminin yavaş işlemesi, yetersiz olması ve politik etkilere açık olması, Sırbistan'da iş ortamına zarar vermektedir. Bunun yanında, AB'ye üyelik çerçevesinde, birçok kanun ve düzenlemede AB mevzuatı ile uyum çalışmasına başlanmış olmakla birlikte, kamu ihale prosedürlerinin yeterince şeffaf olmaması Sırbistan'da eleştirilen unsurların başında gelmektedir.
- **Bankacılık sistemindeki problemler:** Sırp tüketiciler ve ithalatçılar için yeterli finans kaynağı bulunamaması sorun olmaya devam etmektedir. Ayrıca son dönemde finansmana erişim maliyetinde de bir artış yaşanmaktadır. Bu durum, pazardaki alım gücünü sınırlamakta ve pazar derinliğini azaltmaktadır. Bu kapsamda, Türk Eximbank tarafından uluslararası ticaretin finansmanı kapsamında sağlanan enstrümanların bu pazarda etkin kullanımı, ihracatçılarımızın pazara girişini kolaylaştırabilir. Türk Eximbank, ülkemizden mal ve/veya hizmet ithal etmek isteyen yabancı alıcıları finanse etmektedir.  
  
Bunun yanı sıra, bankacılık işlemlerinin gerçekleştirilmesi için belge (örn; yapılacak ödemenin gerekçesine ilişkin sözleşme, fatura vb.) ibraz edilme zorunluluğu ve bankacılık sisteminin yavaş işlemesinden yatırımcılar sıklıkla şikayet etmektedir.
- **İş yapma kültüründeki farklılıklar:** Sırbistan'da, Yugoslavya dönemindeki komünist anlayıştan kalan iş yapma kültürü günümüzde de devam etmektedir. Çalışanlar, kendilerine belirtilen mesai saatlerinin dışında, ücreti ödense dahi fazla mesai yapmayı istememektedirler.
- **Çok sık ve uzun sürelerle hastalık raporu alınması:** İş insanları tarafından, Sırbistan'da çalışma şartlarını düzenleyen mevzuata göre sıklıkla ve uzun sürelerle sağlık raporu alınabildiği, çalışanların bu durumu suistimal ettikleri, doktorların da kolaylıkla rapor düzenlediği beyan edilmektedir. Özellikle tekstil sektöründe faaliyet gösteren yatırımcılar, üretim verimliliğinin düşmesi nedeniyle ciddi üretim kayıpları, siparişlerin teslimat

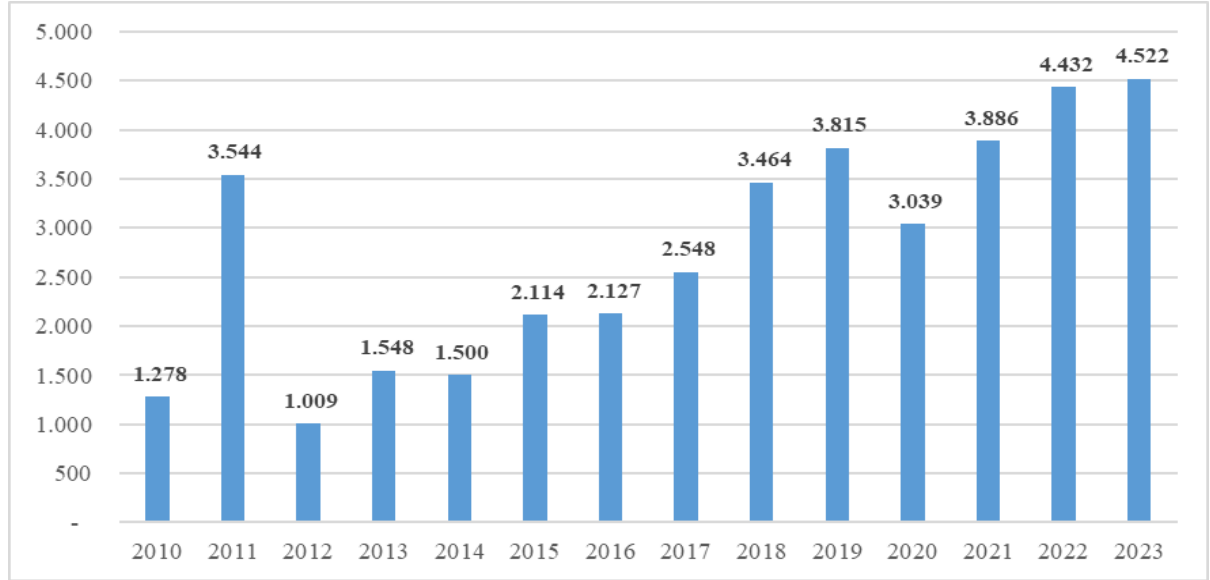
sürelerinde gecikme veya mevcut siparişlerin Türkiye'ye yönlendirilmesi nedeniyle üretim maliyetlerinde artış yaşandığı belirtilmektedir.

- **İşgücü temininde güçlük:** Sırbistan'da son yıllarda artan doğrudan yabancı yatırımlar ve göç nedeniyle özellikle emek yoğun sektörlerde faaliyet gösteren yatırımcılar işgücü temininde güçlük yaşadıklarını belirtmektedir. Bu kapsamda yatırım yapılacak lokasyonun belirlenmesi sürecinde, yatırım yapılacak bölgede faaliyet gösteren/gösterecek yatırımlara ilişkin bilgi alınmasında fayda bulunmaktadır.

## Ç. DİĞER ÜLKELERİN SIRBİSTAN'DAKİ YATIRIMLARI

Sırbistan Merkez Bankası, doğrudan yabancı yatırım (DYY) istatistiklerine ilişkin hesaplama metodunda 2010 yılında bir değişikliğe gitmiştir. Bu sebeple, ülke bazında resmi istatistikler yalnızca 2010-2023 dönemi için mevcuttur. Söz konusu istatistiklere göre, Sırbistan'a yaklaşık 38,83 milyar Avro doğrudan yabancı yatırım yapılmış olup yatırımların 2010-2023 seyri Grafik 1'de gösterilmektedir.

**Grafik 1.** 2010-2023 Dönemi Sırbistan'a Gelen Doğrudan Yabancı Yatırım Değeri (Milyon Avro)



**Kaynak:** Sırbistan Merkez Bankası

Sırbistan'a en fazla yatırım yapan ilk beş ülke ise sırasıyla Hollanda, Çin, Avusturya, Rusya Federasyonu ve Almanya'dır. Bahsi geçen dönemde ülkemizden Sırbistan'a yaklaşık 332,8 milyon Avro yatırım yapılmış olup ülkemiz Sırbistan'daki toplam yabancı yatırımlar arasında 22. sırada yer almaktadır. 2023 yılında ise Sırbistan'a 4,5 milyar avro yatırım yapılmış olup söz konusu yılda en çok yatırım yapan ülke %30'luk pay ile Çin'dir. Çin'i sırasıyla Hollanda (%16), Birleşik Krallık (%8), Avusturya (%7) ve Almanya (%4) izlemektedir.

**Tablo 6.** 2010-2023 Döneminde Sırbistan'a Gelen Doğrudan Yabancı Yatırımlar

Sıra No	Ülke Adı	Doğrudan Yatırım Değeri (Milyon Avro)	Pay (%)
1	Hollanda	5.572,6	14,4
2	Çin	5.547,4	14,0

3	Avusturya	3.266,9	8,4
4	Rusya Federasyonu	3.069,6	7,9
5	Almanya	2.776	7,1
6	İsviçre	2.310	5,9
7	Lüksemburg	1.971,9	5,1
8	Birleşik Krallık	1.628,8	4,2
9	Slovenya	1.333,1	3,4
10	Fransa	1.295,3	3,3
11	Macaristan	1.289,7	3,3
12	Amerika Birleşik Devletleri	1.109,4	2,9
13	İtalya	1.054,8	2,7
14	Güney Kıbrıs Rum Yönetimi	924,1	2,4
15	Amerika Birleşik Devletleri	850,2	2,2
16	Japonya	473,4	1,2
17	Danimarka	428,3	1,1
18	Hırvatistan	412,4	1,1
19	Romanya	401,7	1,0
20	Bosna Hersek	382,7	1,0
21	Çekya	356,9	0,9
22	Türkiye	332,8	0,9
	Diğer	3.249,9	8,4
	<b>Toplam</b>	<b>38.828,4</b>	<b>100</b>

Kaynak: Sırbistan Merkez Bankası

Yukarıda belirtildiği üzere, DYY istatistikleri resmi olarak NBS tarafından açıklanmakta olup açıklanan istatistik, Sırbistan'a bankalar aracılığıyla gelen sermaye transferleri göstermektedir. Ancak, ödeme yapılan ülke ile yatırımın esas ülkesi (menşe ülkesi) her zaman aynı olmayabilmektedir. Bu çerçevede, Sırbistan Kalkınma Ajansı (RAS) tarafından, yatırım yapan şirketin menşe ülkesine göre ayrı bir çalışma yapılmıştır. Ancak, Sırbistan'da söz konusu alandaki mevzuat eksikliği nedeniyle şirketlerin RAS'a kayıt yaptırması zorunlu değildir, bu sebeple RAS'ın çalışması Sırbistan'a yatırım yapan tüm yabancı şirketleri değil, ancak büyük çoğunluğunu (yaklaşık 400 proje) kapsamaktadır.

Söz konusu çalışmaya göre<sup>9</sup>, Sırbistan'a, 2007 yılından bu yana 42 milyar Avro'nun üzerinde doğrudan yabancı yatırım yapılmıştır. Sırbistan'a en fazla yatırım yapan (parasal değere göre) ülkeler sırasıyla Almanya (%13,0), İtalya (%11,8), ABD (%11,4), Rusya (%11,2), Çin (%9,9), Fransa (%8,7) ve Avusturya (%7,7)'dir. Proje/yatırım sayısı açısından bakıldığında ise Sırbistan'a en fazla yatırım yapan ülkeler sırasıyla Almanya (%20,2), İtalya (%15,4), Çin (%7,9), Avusturya (%5,6), Fransa (%4,9) ve Slovenya (%3,8)'dir. Bahsi geçen çalışmaya göre, Sırbistan'a en fazla yatırım yapılan (proje sayısına göre) sektörler ise sırasıyla otomotiv (%25,4), tarım, gıda ve içecek (%13,9), tekstil ve konfeksiyon (%10,8), elektrik ve elektronik (%8,6), mobilya ve ahşap endüstrisi (%6,1), makine ve ekipman (%5,6) ve metalurji ve metal işleme (%4,4)'dir.

<sup>9</sup> <https://ras.gov.rs/uploads/2023/08/why-invest-in-serbia-2.pdf>

Sırbistan'da bulunan başlıca yabancı yatırımlar; yatırımın ismi, sektörü, menşe ülkesi ve Sırbistan'da bulunduğu şehre göre aşağıda yer almaktadır.

- Fiat Chrysler Automobiles (FCA) Serbia (Otomotiv-İtalya-Kragujevac)
- Panasonic (Elektronik-Japonya-Svilajnac)
- Continental (Otomotiv ve R&D-Almanya- Subotica)
- Bosch (Makine-Almanya-Pećinci)
- National Cash Register-NCR (Teknoloji-ABD-Belgrad)
- Calzedonia (Tekstil-İtalya-Sombor ve Subotica)
- Yazaki (Otomotiv-Japonya-Šabac)
- Falke (Tekstil-Almanya-Leskovac)
- Michelin-Tigar (Otomotiv-Fransa-Pirot)
- Siemens (Makine (rüzgâr tribünü)-Almanya-Subotica)
- Eaton (Elektrik/Elektronik-ABD-Sremska Mitrovica)
- Magna (Otomotiv-Kanada-Odžaci)
- ZF (Otomotiv/Elektrikli Araç-Almanya-Pančevo)
- Linglong Tire (Otomotiv/Lastik-Çin-Zrenjanin)
- MEI TA (Otomotiv-Çin-Obrenovac)
- Cooper Tires (Otomotiv-ABD-Kruševac)
- SİTEL (Bilişim-ABD-Belgrad)
- Schneider Electric (Elektrik/Elektronik/Bilişim-Fransa-Novi Sad)
- Microsoft Development Center (Bilişim-ABD-Belgrad)
- Johnson Electric (Elektrik/Elektronik-Hong Kong-Niš)
- Gorenje (Makine (beyaz eşya)-Çin-Valjevo)
- Tarkett (İnşaat Malzemesi (yer kaplaması)-Fransa-Bačka Palanka)
- Leoni (Makine (kablo)-Almanya-Prokuplje)
- Marbo Product-PepsiCo (Gıda-ABD-Belgrad)
- Nestle (Gıda-İsviçre-Belgrad)
- Brose (Otomotiv/Mekatronik Sistemleri-Almanya-Belgrad)
- Minth (Otomotiv-Çin-Loznica)
- Toyo Tires (Otomotiv-Japonya-Indija)
- MTU Aero Engines (Motor-Almanya- Nova Pazova)
- Barry Callebaut (Çikolata-İsveç-Novi Sad)
- BMTS Technology (Teknoloji-Almanya-Novi Sad)
- IMI (Teknoloji-Hollanda-Niš)
- Lear Corporation (Otomotiv-ABD-Novi Sad)

## D. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

### 1. Faydalı Linkler

**Sırbistan Hükümeti**

<https://www.srbija.gov.rs/>

**Dışişleri Bakanlığı**

<http://www.mfa.gov.rs/en/>

**İçişleri Bakanlığı**

[www.mup.gov.rs](http://www.mup.gov.rs)

**İç ve Dış Ticaret Bakanlığı**

<https://must.gov.rs/>

**Turizm ve Gençlik Bakanlığı**

<https://mto.gov.rs/>

**İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı**

<http://www.mgsi.gov.rs/en>

**Maliye Bakanlığı**

<https://www.mfin.gov.rs/en>

**Ekonomi Bakanlığı**

<https://privreda.gov.rs/lat>

**Tarım, Ormancılık ve Su Yönetimi Bakanlığı**

<http://www.minpolj.gov.rs/>

**Madencilik ve Enerji Bakanlığı**

<https://mre.gov.rs/#>

**Savunma Bakanlığı**

<https://www.mod.gov.rs/eng>

**Sağlık Bakanlığı**

[www.zdravlje.gov.rs](http://www.zdravlje.gov.rs)

**Çalışma, İstihdam, Emeklilik ve Sosyal İşler Bakanlığı**

[www.minrzs.gov.rs](http://www.minrzs.gov.rs)

**Maliye Bakanlığı Vergi İdaresi**

<http://www.poreskauprava.gov.rs/en.html>

**Maliye Bakanlığı Gümrük İdaresi**

<https://www.carina.rs/en.html>

**Maliye Bakanlığı Serbest Bölgeler İdaresi**

<https://www.usz.gov.rs/>

**Sırbistan Merkez Bankası**

<https://nbs.rs/en/indeks/>

**Sırbistan Ticaret ve Sanayi Odası (PKS)**

<https://en.pks.rs/> (Sırbistan’da bulunan Belgrad Ticaret ve Sanayi Odası ile diğer 16 bölgesel Ticaret ve Sanayi Odaları, PKS çatısı altında bulunmaktadır. İletişim bilgileri PKS web sayfasında yer almaktadır.)

**Voyvodina Ticaret ve Sanayi Odası (PKV)**

<https://www.pkv.rs/en/welcome/> (Voyvodina özerk bölgedir, bu sebeple ayrı bir Ticaret ve Sanayi Odası bulunmaktadır.)

**Sırbistan Kalkınma Ajansı (RAS)**

<http://ras.gov.rs/en>

**Voyvodina Kalkınma Ajansı (RAV)**

<https://rav.org.rs/>

**Sırbistan İş Kayıt Ajansı (APR)**

<https://www.apr.gov.rs/home.1435.html>

**Sırbistan Kamu Alımları Portalı**

<https://jnportal.ujn.gov.rs/DashboardFrm.aspx>

**Sırbistan İstatistik Ofisi**

<https://www.stat.gov.rs/en-US/>

**Ulusal İstihdam Servisi**

<https://www.nsz.gov.rs/>

**Belgrad Fuarçılık**

<http://sajam.rs/en/>

**Novi Sad Fuarçılık**

<https://www.sajam.net/en/>

**T.C. Belgrad Büyükelçiliği**

<http://belgrad.be.mfa.gov.tr/Mission>

**2. Hukuki ve Mali Danışmanlık Şirket ve Bürolarına İlişkin Bilgiler**

Sırbistan’da faaliyet gösteren hukuki ve mali danışmanlık, muhasebe ve gümrükleme şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu tablolarda yer alan firmalarla ilgili olumsuz bir durum yaşanması halinde Belgrad Ticaret Müşavirliğine bilgi verilmesi gerekmektedir.

**Tablo 7.** Hukuki Danışmanlık Büroları

Firma Unvanı	Adres	Telefon *	E-Posta Adresi	Web Adresi
Atanaskovic Bozovic Law Office	Zmaj jovina 3. III sparat, 11000 Beograd, Srbija	(38111) 262-8672	<a href="mailto:office@atanaskovic-bozovic.com">office@atanaskovic-bozovic.com</a>	<a href="http://www.atanaskovic-bozovic.com/">http://www.atanaskovic-bozovic.com/</a>

\*Bu raporda yer alan bilgiler, kaynak gösterilmeden kısmi ya da bütün olarak kopyalanamaz ve kullanılamaz.



Bojovic Draskovic Popovic & Partners	Francuska 27 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 785-0336	<a href="mailto:office@bd2p.com">office@bd2p.com</a>	<a href="https://www.bd2p.com/en">https://www.bd2p.com/en</a>
CMS Law Serbia	Krunska 73 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 320-8900	<a href="mailto:belgrade@cms-rrh.com">belgrade@cms-rrh.com</a>	<a href="https://cms.law/en/srb/">https://cms.law/en/srb/</a>
Gurcan Partners Hukuk Bürosu (Türkçe bilmektedir)	30 Kneza Mihaila Blvd 5th Floor, 11000 Belgrade, Serbia	(3630) 369-8137	<a href="mailto:info@gurcanpartners.com">info@gurcanpartners.com</a>	<a href="https://gurcanpartners.com/tr/">https://gurcanpartners.com/tr/</a>
K&F Lawyers	Knez Mihailova 17, 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 34-5152	<a href="mailto:office@kfadvokati.com">office@kfadvokati.com</a>	<a href="http://www.kfadvokati.com">www.kfadvokati.com</a>
Karanovic Partners	Resavska 23 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 309-4200	<a href="mailto:serbia@karanovicpartners.com">serbia@karanovicpartners.com</a>	<a href="https://www.karanovicpartners.com/">https://www.karanovicpartners.com/</a>
Kinstellar (Maric & Mujezinovic)	Danube Business Center Bulevar Mihaila Pupina 10L, 9th Floor 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 321-0202	<a href="mailto:selma.mujezinovic@zakmmlaw.rs">selma.mujezinovic@zakmmlaw.rs</a>	<a href="http://www.zakmmlaw.rs/about-us">http://www.zakmmlaw.rs/about-us</a>
Kovačević & Kolešan Partners	Bulevar Mihajla Pupina 16 V, Novi Beograd, Srbija	(38111) 655-0665	<a href="mailto:office@kovacevickolesan.com">office@kovacevickolesan.com</a>	<a href="http://www.kovacevickolesan.com">www.kovacevickolesan.com</a>
Marković Vukotić Jovković Joint Law Office	Vlajkovićeve 12, 11000 Beograd, Serbia	(38111) 324-0599	<a href="mailto:office@mvj.rs">office@mvj.rs</a>	<a href="http://www.mvj.rs">www.mvj.rs</a>
Milošević Law Office	24 Prote Mateje 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 344-0532	<a href="mailto:lawoffice@lawmilos.rs">lawoffice@lawmilos.rs</a>	<a href="http://www.lawmilos.rs/">http://www.lawmilos.rs/</a>
NCR Lawyers	Cara Dusana 36-40, Belgrade, Serbia	(38167) 704-9551	<a href="mailto:office@ncrlawyers.com">office@ncrlawyers.com</a>	<a href="https://ncrlawyers.com/">https://ncrlawyers.com/</a>
NKO Partners	Njegoseva 11 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 715-0500	<a href="mailto:info@nko-law.com">info@nko-law.com</a>	<a href="http://www.nko-law.com/">http://www.nko-law.com/</a>
Prica & Partners	Kosancicev venac 20, 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 3031-885	<a href="mailto:mprica@pricapartners.com">mprica@pricapartners.com</a>	<a href="http://www.pricapartners.com">www.pricapartners.com</a>
Saša S. Mutić (Türkçe bilmektedir)	Sime Igumanova 45 11000 Belgrade, Serbia	-	<a href="mailto:sasamutic@hotmail.com">sasamutic@hotmail.com</a>	
Šimšić Law Office	Braće Ribnikara 2, Novi Sad, Serbia	(38160) 097-9770	<a href="mailto:aleksandra.simsic@law-office.in.rs">aleksandra.simsic@law-office.in.rs</a>	<a href="http://law-office.in.rs/">http://law-office.in.rs/</a>
SOG / Samardžić, Oreški & Grbović	Kapetan Mišina 15, 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 328-2667	<a href="mailto:office@sog.rs">office@sog.rs</a>	<a href="https://sog.rs/">https://sog.rs/</a>
Spasic & Partners	Gospodar Jovanova 73 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 263-3872	<a href="mailto:office@spasicpartners.com">office@spasicpartners.com</a>	<a href="http://www.spasicpartners.com/index.php">http://www.spasicpartners.com/index.php</a>
Stanković & Partners	Obrenovićeve str. 36/4 18000 Niš, Serbia	(38118) 415-0222	<a href="mailto:nebojsa@nebojsa.com">nebojsa@nebojsa.com</a>	<a href="https://nebojsa.com/">https://nebojsa.com/</a>
Tasić & Partners	Knez Mihailova 11-15 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 630-2233	<a href="mailto:office@tasiclaw.com">office@tasiclaw.com</a>	<a href="http://www.tasiclaw.com">www.tasiclaw.com</a>
TSG (Tomić Sindjelić)	Carice Milice 3 11000 Belgrade,	(38111) 328-5227	<a href="mailto:office@tsg.rs">office@tsg.rs</a>	<a href="https://tsg.rs/en/">https://tsg.rs/en/</a>

Groza) Law Office	Serbia			
VASIN Law Office	Generala Save Grujica 1 11040 Belgrade, Serbia	(38111) 405-9748	<a href="mailto:office@vasinlawoffice.com">office@vasinlawoffice.com</a>	<a href="https://vasinlawoffice.com/english.html">https://vasinlawoffice.com/english.html</a>
Zavišin Semiz & Partneri	Simina 18 11000 Belgrade, Serbia	(38111) 785-0542	<a href="mailto:office@zsp-legal.com">office@zsp-legal.com</a>	<a href="http://zsp-legal.com/">http://zsp-legal.com/</a>

\*Telefon numaraları başına + ya da 00 eklenerek aranmalıdır.

**Tablo 8.** Mali Danışmanlık/Muhasebe/Gümrük Şirket ve Büroları

Firma Unvanı	Telefon*	E-Posta Adresi	Web Adresi	Açıklama
Bolden d.o.o.	(38164) 262-4179	<a href="mailto:bojana@bolden.rs">bojana@bolden.rs</a>	<a href="https://www.bolden.rs/">https://www.bolden.rs/</a>	Muhasebeci ve Vergi Danışmanı
DIL Group	(38111) 322-3014	<a href="mailto:office@dil.rs">office@dil.rs</a>	<a href="https://dil.rs/">https://dil.rs/</a>	Mali Danışmanlık/ Ekspertiz
Europegasus - Taylan Özer	(38169) 516-2910	<a href="mailto:info@uropegasus.com">info@uropegasus.com</a> <a href="mailto:taylan@uropegasus.com">taylan@uropegasus.com</a>	<a href="http://www.europegasus.com/anasayfa.html">http://www.europegasus.com/anasayfa.html</a>	Gümrük
Fersped - Caslav Cvetkovic	(38163) 374-539	<a href="mailto:caslav.cvetkovic@fersped.co.rs">caslav.cvetkovic@fersped.co.rs</a>	<a href="http://www.fersped.co.rs">www.fersped.co.rs</a>	Gümrük
ITBO d.o.o.	(38111) 359-3941	<a href="mailto:office@itbo.rs">office@itbo.rs</a>	<a href="https://itbo.rs/en/index.php">https://itbo.rs/en/index.php</a>	Mali Danışmanlık
Lazarevic Consulting d.o.o. Belgrade	(3816) 355-9092	<a href="mailto:office@konsalting.biz">office@konsalting.biz</a>	<a href="http://www.konsalting.biz/">http://www.konsalting.biz/</a>	Muhasebeci ve Vergi Danışmanı
Ljubisa Ciric	(3816) 229-5967	<a href="mailto:ciric.ljubisa@gmail.com">ciric.ljubisa@gmail.com</a>	-	Muhasebeci ve Gümrükçü
New Logistic Company NLC d.o.o.	(3816) 008-12169	<a href="mailto:nikolic.jasna@nlc.rs">nikolic.jasna@nlc.rs</a> <a href="mailto:office@nlc.rs">office@nlc.rs</a>	<a href="http://www.nlc.rs">www.nlc.rs</a>	Gümrük
Pan Revizija Plus d.o.o.	(38121) 474-6300	<a href="mailto:office@panrevizija.co.rs">office@panrevizija.co.rs</a>	<a href="http://panrevizija.co.rs/en/usluge/">http://panrevizija.co.rs/en/usluge/</a>	Muhasebeci (Novi Sad şehrinde)
Prexim d.o.o.	(38111) 316-948	<a href="mailto:preza@prexim.rs">preza@prexim.rs</a> İngilizce iletişim için: <a href="mailto:milos.s@prexim.rs">milos.s@prexim.rs</a> Telefon: (38164) 407 0686	-	Muhasebeci ve Vergi Danışmanı
Stara Fanija d.o.o.	(38111) 203-0050	<a href="mailto:fanija1959@mts.rs">fanija1959@mts.rs</a>	<a href="http://www.starafanija.com/index_en.html">http://www.starafanija.com/index_en.html</a>	Muhasebeci
Tri S Zdravković Slavoljub PR	(3816) 337-9841	<a href="mailto:agencijatrisbg@gmail.com">agencijatrisbg@gmail.com</a>	-	Muhasebeci ve Vergi Danışmanı

\*Telefon numaraları başına + ya da 00 eklenerek aranmalıdır.